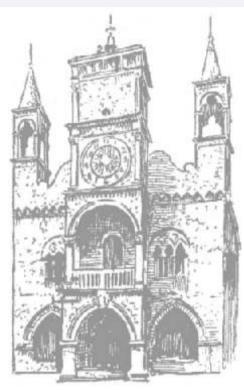
ALLEGATO A

COMUNE DI PORDENONE

Controllo di Gestione



Piano Esecutivo di Gestione 2013-2015 SERVIZI DI DIREZIONE

INDICE

Presen	tazione	e del Sindaco	Pagina	Ι
Lettur	a della	scheda	Pagina I	II
		SERVIZI DI DIREZIONE		
Inform	azioni di	i carattere generale sull'Ente		
Марра	della str	ruttura organizzativa		
Марра	della str	ruttura organizzativa per centri elementari		
C.d.C.	C. ele	em.		
15		Segreteria Generale - Controlli interni		
	1501	Segreteria Generale	Pagina	1
	1503	Controllo di Gestione e Controllo Strategico	Pagina	3
	1504	Statistica	Pagina	15
30		Gabinetto del Sindaco		
	3001	Segreteria del Sindaco	Pagina	18
	3002	Società partecipate	Pagina	21
62		Comunicazione integrata - URP	Pagina	27
650		Sistemi informativi	Pagina	36

COMUNE DI PORDENONE – Direzione Generale: U.O.C. Controlli Interni

Piano Esecutivo di Gestione e Piano della Performance 2013/2015 – Presentazione del Sindaco

Il Piano Esecutivo di Gestione 2013 (P.E.G.), è profondamente influenzato dal progetto di spending review avviato a luglio 2012 e strettamente legato al contenimento delle risorse disponibili. Il budget per le spese correnti 2013 registra infatti una contrazione di oltre 3,5 milioni di euro (al netto delle destinazioni vincolate), pur garantendo la continuità dei servizi erogati. Per la parte investimenti le regole stringenti del patto di stabilità hanno di fatto quasi annullato, sino al 2015, la possibilità di programmare nuovi interventi. Il P.E.G. 2013 contiene comunque importanti obiettivi che contribuiranno alla realizzazione delle Azioni strategiche di mandato 2011-2016 approvate dell'Amministrazione.

Con il P.E.G. sulla base degli indirizzi politici, ripresi nella Relazione Previsionale Programmatica 2013, sono stati individuati, gli obiettivi, gli interventi e gli indicatori gestionali per l'anno 2013. Gli *obiettivi* e le *risorse* per conseguirli sono affidati, in tal modo, ai responsabili della gestione come prevede la normativa vigente.

Nel P.E.G. 2013 si è perfezionato il sistema di programmazione secondo la filosofia del Ciclo della Performance, introdotta dalla L.R. 16/2010 e dal D.lgs. 150/2009, che è ispirata alla filosofia della misurazione del livello di prestazione orientandola al miglioramento continuo, alla valutazione degli impatti delle azioni poste in essere dell'ente nonchè a consentire un confronto, in un ottica di trasparenza, tra i servizi erogati dai diversi comuni. Concetti importanti che sono da anni patrimonio del modo di operare nel nostro ente. Si segnala, in tal senso, che la metodologia sviluppata dal servizio Controllo di Gestione del nostro ente è stata selezionata tra le 13 esperienze più avanzate a livello nazionale nell'ambito di un'indagine della Funzione pubblica nel 2012 denominata "Mappatura dei sistemi di Performance Management nei Comuni capoluogo di provincia"; quella di Pordenone è l'unica esperienza selezionata per la regione Friuli Venezia Giulia.

Tra gli obiettivi salienti 2013 si evidenziano significativi interventi in campo sociale a contrasto della crisi e l'avvio della realizzazione dei Piani di Zona 2013-2015. Saranno fatti importanti passi in avanti per la definizione del nuovo Piano Regolatore per il quale è prevista la formale adozione entro il 2014. Nel campo della mobilità tra i principali obiettivi troviamo il Piano della Mobilità, la revisione della sosta a pagamento mentre sul tema dell'ambiente saranno adottati il Piano dell'aria, mentre saranno avviati il Piano energetico comunale e il Piano di classificazione acustica, sarà inoltre rivisto il sistema di raccolta differenziata e concertata la carta dei servizi della raccolta rifiuti.

Si opererà su importanti opere in fase di avvio come la Caserma dei carabinieri e il parcheggio della Fiera o già in fase di realizzazione come la nuova scuola materna di Villanova, la biglietteria Atap della stazione. Se i tempi dell'emissione del decreto di finanziamento da parte della regione saranno confermati si avvierà anche la fase di progettazione dei numerosi interventi del progetto Pisus.

L'Amministrazione pone la massima attenzione sulla valutazione del cittadino relativa alla qualità dei servizi erogati, in tal senso proseguirà il progetto "La pagella dei servizi comunali compilata dagli utenti", con la diffusione dei questionari di soddisfazione sui principali servizi erogati dall'ente.

Lo spirito che sta alla base del modello di programmazione in uso trova le proprie radici nel Testo Unico degli Enti Locali e nella filosofia del "controllo guida" della gestione, un controllo dotato di un sistema informativo fondato sulla programmazione in grado di fornire un sensibile accrescimento della capacità decisionale, sia a livello gestionale che a livello politico, finalizzato a garantire il raggiungimento degli obiettivi prefissati, da realizzarsi nel modo più efficiente ed efficace.

Proprio in quest'ottica, la corretta selezione e mappatura degli obiettivi e dei parametri di performance su cui orientare l'azione e la verifica della loro coerenza con gli indirizzi politici dell'Amministrazione diventa essenziale, perché ciò che è oggetto di misurazione e di controllo è ciò che l'azienda ottiene. Con la programmazione si accendono i riflettori su determinate finalità condizionando positivamente i risultati finali. Mettendo sotto controllo alcuni indicatori di performance, selezionando gli obiettivi di sviluppo, fissando indicatori puntuali, l'Amministrazione indirizza gli sforzi aziendali in quella direzione, in modo che quei risultati siano raggiunti, che quei parametri diventino eccellenti o almeno tendano all'eccellenza, a beneficio del cittadino. L'oggetto del controllo, in questo modo, diventa realmente ciò che l'azienda ottiene.

L'Amministrazione intende affinare questa metodologia anche per rendere possibile, in corso d'opera, un sempre più efficace monitoraggio dello stato d'avanzamento dell'attività programmata. Un controllo non ispettivo, ma in grado di fornire informazioni che consentano, se necessario, di modificare l'azione quando questa è in corso di svolgimento, per garantire il raggiungimento finale massimo degli obiettivi prefissati.

19 luglio 2013

IL SINDACO Claudio Pedrotti

COMUNE DI PORDENONE – Direzione Generale - U.O. Controlli interni

Lettura delle sezioni della scheda di P.e.g. e del Piano della Performance per centro di costo

Premessa

Il Piano Esecutivo di Gestione 2013, predisposto ai sensi dell'art. 169 del D.lgs. 267/2000 integra anche il Piano della Prestazione (performance) previsto dal comma 2 lettera a) dell'articolo 6 della L.R. 16/2010 che ha recepito la normativa nazionale introdotta con il D.lgs. 150/2009 in tema di misurazione e valutazione della performance. Tale strutturazione è stata definita dal Consiglio comunale nel regolamento sui Controlli interni approvato a febbraio 20133. La performance viene rilevata e misurata a due livelli:

- Organizzativo, che considera l'ente nel suo complesso e a livello dei singoli servizi erogati (centri di costo);
- Individuale, riferita ai singoli dipendenti siano essi dirigenti, posizioni organizzative o dipendenti.

Il concetto di performance è riferito al contributo che un soggetto (ente, servizio, o singolo dipendente) apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi aziendali per i quali è nato ovvero alla soddisfazione dei bisogni espressi dai cittadini utenti.

Il PEG e il Piano della performance sono strutturati in modo da consentire una misurazione, valutazione e rappresentazione in modo integrato ed esaustivo del livello di performance atteso (target) e realizzato nei tre esercizi precedenti per quanto riguarda l'attività ordinaria, nonché di individuare in maniera sintetica gli obiettivi assegnati ai vari servizi con i tempi di realizzazione e i risultati attesi, espressi da appositi indicatori. Gli obiettivi fanno diretto riferimento agli indirizzi politici di mandato.

Tale sistema, tramite il monitoraggio in corso d'esercizio, permette di evidenziare tempestivamente scostamenti e criticità rispetto a quanto programmato consentendo quindi di porre in essere eventuali interventi correttivi.

Si espongono di seguito i contenuti delle varie sezioni (gestite da un apposito software dedicato – GesPeg) in cui è scomposto il documento che consentono di garantire al sistema affidabilità e funzionalità :

Sezione A - Relazione del Responsabile di centro

Il responsabile di centro presenta le attività principali del centro per l'esercizio 2013, con riferimento ad obiettivi, risorse e scostamenti rilevanti con l'attività dell'esercizio precedente.

Sezione B - Attività elementari del centro di costo

Vengono indicate nel dettaglio le attività elementari svolte dal centro. Le attività sono individuate come risposta alla richiesta di soddisfazione di un bisogno espresso della collettività, nel caso di attività il cui prodotto sia direttamente fruito dalla collettività, oppure come risposta a necessità proprie



dell'Amministrazione nel caso di attività elementari i cui prodotti rispondono ad esigenze interne. La sezione individua una batteria di **indicatori** di attività e di performance (classificati con un apposito acronimo PdP) e dei relativi target 2013 individuati di concerto tra Segretario generale e responsabili dei servizi

interessati. Per ciascuna attività elementare il primo indicatore esprime le previsioni di tempo dedicato dal personale per l'esercizio in corso. La sezione Bx espone gli *interventi* principali assegnati al centro di costo. Gli interventi descrivono specifiche attività da porre in essere entro termini o parametri predeterminati, rappresentano cioè "le cose da fare" di carattere ordinario: finalità di destinazione della spesa, adempimenti obbligatori o altre normali attività tecnico amministrative di carattere ordinario che non rientrano nella casistica degli obiettivi di sviluppo di cui alla scheda E.

Gli interventi e gli indicatori di performance entrano a far parte del sistema integrato di monitoraggio e valutazione dei risultati del Piano della performance, accanto agli obiettivi di sviluppo (della sezione E).

Sezione C - Risorse umane assegnate e tempo dedicato alle attività elementari

La sezione espone il **personale assegnato**, anche in percentuale, al centro di costo, con indicazione della categoria, profilo professionale e presenza prevista nel centro nel triennio 2013-2015. Sono indicate le ore dedicate (in previsione) da ogni dipendente alle diverse attività. La scheda consente di avere una dettagliata analisi del tempo assorbito da ogni singola attività anche per successive analisi. Sono presenti talvolta informazioni aggiuntive sul personale assegnato.

Sezione D - Incarichi e collaborazioni esterne

Nella sezione sono esposti gli incarichi e le collaborazioni che si prevede di attivare (o di confermare) per il 2013. Sono esposti gli incarichi per Co.co.co., prestazioni occasionali, lavoro interinale e in genere gli appalti di servizi.

Sono escluse le consulenze, gli incarichi tecnici (progettazioni, direzioni lavori, collaudi, ecc.) e gli altri incarichi professionali (legali, consulenze nell'organizzazione di mostre e manifestazioni, revisori, componenti commissioni varie, ecc.).

Sezione E - Obiettivi assegnati al centro di costo

Sono indicati nella sezione, in forma descrittiva e sintetica, **gli obiettivi** assegnati al centro, che espongono in modo chiaro e quantificato i risultati attesi e i tempi di realizzazione. Ogni obiettivo è corredato da uno o più indicatori per un efficace monitoraggio del risultato. Gli obiettivi sono scomposti in fasi con le relative tempistiche nel Piano dettagliato degli obiettivi 2013.

Sezione F - Automezzi e attrezzature informatiche in dotazione

Sono esposte nella sezione due categorie di beni strumentali (in genere le più rilevanti) in dotazione ai centri di costo: attrezzature informatiche e automezzi. La sezione consente di avere notizia della consistenza e dello stato delle attrezzature in dotazione.

Sezione G - Immobili in gestione o assegnati

La Sezione individua gli immobili assegnati al centro di costo per lo svolgimento della propria attività o assegnati in gestione in quanto attinenti alla propria attività.

Sezione H (1) – Entrate correnti per centro di costo

Sezione H (2) – Entrate per investimenti per centro di costo

Sezione H (3) – Entrate partite di giro

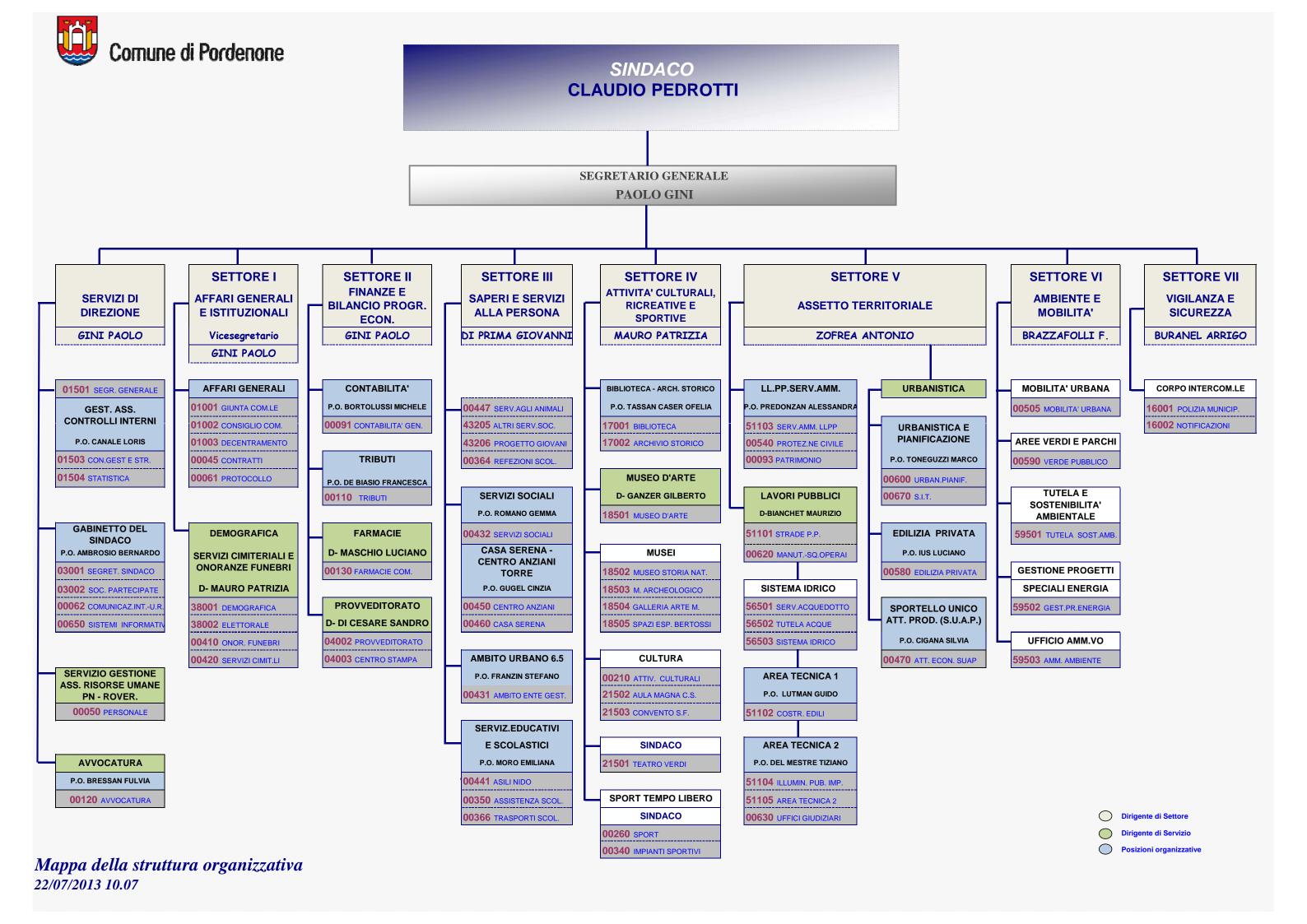
Riepiloga la previsione di entrate per il triennio 2013 - 2015

Sezione I (1) – Spesa corrente per centro di costo

Sezione I (2) – Spesa investimento per centro di costo

Sezione I (3) – Spesa per partite di giro

Riepiloga il budget assegnato per il triennio 2013 - 2015



COMUNE DI PORDENONE - Controllo di Gestione

MAPPA DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA PER CENTRI ELEMENTARI - 2013

ne Sett.	Direzioni	.O.	di Resp.		SERVIZ	I DI DIREZIONE
Direz.ı	Dire		Cen. c	Direzioni - Centri di responsabilità		Centri di costo/Centri elementari
			001	Segreteria generale	00015	Segreteria Generale-Controlli interni 01501 Segreteria Generale
	L. CANALE Controlli Interni		Controlli Interni		01503 Controllo di Gestione e Controllo Strategico 01504 Statistica	
P.GINI		B. AMBROSIO	002	Gabinetto del Sindaco	00030 00062 00650	Gabinetto del Sindaco 03001 Segreteria del Sindaco 03002 Società partecipate Comunicazione integrata-URP Sistemi informativi
	P.GINI		003	Gestione ass. risorse umane	00050	Personale
	F.GINI	F. BRESSAN		Avvocatura	00120	Avvocatura

COMUNE DI PORDENONE - Piano esecutivo di gestione 2013/2015 - ENTRATA CORRENTE

Scheda H1

	Consuntivo 2011	2012 Ass.	2013	sc. V.A.	2014	201
Servizi di Direzione		1.768.834	1.650.777	-118.057	1.631.855	1.581.577
SETTORE I - Affari Generali ed Istituzionali		433.927	573.246	139.319	472.454	472.454
SETTORE II - Finanze e Bilancio Programma	z i	50.544.349	51.980.489	1.436.140	51.675.469	51.525.469
SETTORE III - Saperi e Servizi alla persona		23.111.179	24.269.922	1.158.742	24.350.918	24.367.727
ETTORE IV - Attività Culturali, ricreative e	s	3.365.541	3.238.667	-126.875	2.886.911	2.878.746
ETTORE V - Assetto territoriale		5.429.814	5.014.665	-415.149	5.010.665	5.034.665
SETTORE VI - Ambiente e Mobilità		1.376.980	1.465.000	88.020	1.555.925	1.550.000
SETTORE VII - Vigilanza e sicurezza		1.320.639	1.544.200	<u>223.561</u>	1.512.200	1.512.200
Totale generale:		87.351.264	89.736.965	2.385.700	89.096.396	88.922.837

COMUNE DI PORDENONE - Piano esecutivo di gestione 2013/2015 - SPESA CORRENTE

Scheda H1

	2012 Ass. 20	13 sc. V.A.	2014	2015
Servizi di Direzione	5.338.808 5.405	67.172	5.196.217	5.109.428
SETTORE I - Affari Generali ed Istituzionali	2.537.212 2.463	3.798	2.284.388	2.253.392
SETTORE II - Finanze e Bilancio Programmazi	7.066.289 14.823	3.861 7.757.572	13.651.090	13.660.075
SETTORE III - Saperi e Servizi alla persona	30.700.286 31.638	3.636 <u>938.350</u>	31.116.749	31.127.553
SETTORE IV - Attività Culturali, ricreative e s	7.436.975	[.295] [-1.360.680]	5.618.624	5.456.590
SETTORE V - Assetto territoriale	10.329.520 9.014	.207	8.757.627	8.456.368
SETTORE VI - Ambiente e Mobilità	11.061.785 10.035	5.550 -1.026.236	9.980.754	9.912.894
SETTORE VII - Vigilanza e sicurezza	2.839.259 2.785	5.486 -53.773	2.766.074	2.766.074
Totale generale:	77.310.135 82.24	3.813 4.933.678	79.371.522	78.742.375

	Consuntivo 2011	2012 Ass.	2013	sc. V.A.	2014	2015
Servizi di Direzione						
Direzione generale		493.127,54	479.263	-13.865	479.263	479.263
Gabinetto del Sindaco		2.011.857,68	1.610.130	-401.728	1.413.701	1.327.078
Avvocatura		183.342,05	172.091	-11.251	162.256	162.091
Risorse umane		3.207.057,54	3.144.497	-62.561	3.140.997	3.140.997

Servizi di Direzione

5.895.384,81

COMUNE DI PORDENONE - Piano esecutivo di gestione 2013/2015 - SPESA CORRENTE

Scheda H1

	Consuntivo 2011	2012 Ass.	2013	sc. V.A.	2014	2015
Servizi di Direzione						
Direzione generale		493.127,54	479.263	-13.865	479.263	479.263
Gabinetto del Sindaco		1.455.281,33	1.610.130	154.848	1.413.701	1.327.078
Avvocatura		183.342,05	172.091	-11.251	162.256	162.091
Risorse umane		3.207.057,54	3.144.497	-62.561	3.140.997	3.140.997
Servizi di Direzione		5.338.808,46	5.405.980	67.172	5.196.217	5.109.428

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI

C. Elementare 01501 Segreteria generale

SEZI	ONE B - INDICATORI DI ATTIVITA' E PERFORMANCE (PDP)	PdP	2010	2011	2012	Prev. 2013	Valutato
A	Direzione Generale						
001	Bisogno: Coordinamento dell' Ente. Attività di segreteria.						
A00	Grado di puntualità e qualità dell' attività di programmazione Buono=3; Scarso=1 e di monitoraggio	V	3	3	3	3	100 %
A01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'		2529	2583	3321	2634	%
			Totale cent	ro elementare	valutato attivi	tà ordinaria:	100 %

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI

C. Elementare 01501 Segreteria generale

Centro di Costo/Cent	ro Elementare	Periodo	%	0	A	В	C	D	E	F	G	Н	I	L	Totale ore	Note
GINI PAOLO	SG DIRETTORE GENERALE - SEGRETARIO GENERALE	01-gen-13 31-dic-15	88 %		1611										1.611 D	
BIASOTTO CLARA	C2 ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	65 %		1023										1.023	
		Totale ore c	entro:	0	2.634	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.634	
		Risor	se uman	e asse	gnate	al ce	ntro	elem	entar	e (U	omini	/anno):		1,53	
								- 0	ı tem _]	po in	deteri	ninat	o:		1,53	
									- a te	mpo	deteri	ninat	o:		0,00	

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI

C. Elementare 01503 Controllo di Gestione e Controllo Strategico

SEZIONE A

Proseguirà anche nel 2013 l'affinamento e implementazione del sistema di programmazione e controllo e di misurazione della performance in uso all'ente che, nel 2012, è stato selezionato tra le 13 esperienze più avanzate a livello nazionale nell'ambito di un'indagine della Funzione pubblica denominata "Mappatura dei sistemi di Performance Management nei Comuni capoluogo di provincia", quella di Pordenone è stata l'unica esperienza selezionata per la regione Friuli Venezia Giulia. Sarà in tal senso predisposto uno studio sull'analisi dei processi e una nuova area dedicata sul software GesPeg. Sarà inoltre realizzato il corposo progetto di mappatura dei processi dell'Ambito sociale urbano 6.5 (obiettivo n. 2) con la ridefinizione delle aree di attività gestite e l'individuazione di una nuova batteria specifica di indicatori per ciascuna macroattività gestita.

Le recenti modifiche normative che hanno interessato i Controlli interni sono state recepite nel nuovo Regolamento sui controlli interni approvato dal consiglio comunale lo scorso febbraio 2013 (obiettivo 4).

Facendo seguito alla positiva esperienza del progetto SOL si è curata la progettazione, in collaborazione con le forze dell'ordine, di un nuovo sistema di segnalazioni on line dedicato alla sicurezza urbana denominato Città sicura (obiettivo 1). Città sicura fa parte del programma "comunità protagonista", un progetto che promuove la "sicurezza partecipata" con il quale alla cittadinanza è offerto uno strumento per collaborare responsabilmente e consapevolmente al mantenimento delle condizioni che garantiscono la sicurezza in città. Prosegue invece il coordinamento del progetto SOL dedicato alle segnalazioni dei disservizi on line, molto gradito ai cittadini che in circa 2 anni e mezzo di attività ha raccolto 4.132 segnalazioni, circa 130 al mese, delle quali oltre il 95% è stato risolto, mediamente entro 10,2 giorni.

Nella primo semestre 2013 il servizio ha completato il progetto trasversale nell'ente di Spending review, avviato nel 2012, che ha visto una capillare rivisitazione, per tutti i settori dell'ente, di tutte le risorse dedicate alle varie attività e delle modalità di erogazione dei servizi. Il progetto è proseguito con la predisposizione, in collaborazione con la Contabilità, del conseguente rivisitato bilancio di previsione 2013 (obiettivo 1C).

Proseguirà l'attività di trasparenza nei confronti del cittadino con la pubblicazione della sesta edizione del BILANCIO SOCIALE E AMBIENTALE, straordinario strumento di rendicontazione strategica, che da un lato consente la verifica e consuntivazione del grado di "efficacia sociale" realizzato dall'ente (e non solo di cosa si è fatto) e dall'altro rappresenta un importante momento di riflessione e di spunto per porre le basi per la programmazione dell'attività futura. Il documento sarà interamente rivisitato sulla base delle azioni strategiche della nuova Amministrazione, sarà inoltre rivista la modalità di pubblicazione sul sito del documento.

Sarà implementato il contenuto della Relazione sulla Prestazione (performance) prevista nell'ambito del CICLO DELLA PERFORMANCE dalla L.R. 16/2010 e dal D.Lgs. 150/2009 come previsto dal regolamento sui Controlli interni approvato dal Consiglio comunale.

Proseguirà con la realizzazione di 8 nuove indagini il progetto QUESTIONARI SODDISFAZIONE UTENTI (di carattere biennale) che mira a rilevare in via continuativa, per i principali servizi dell'ente, la soddisfazione dei cittadini in un'ottica di miglioramento continuo dei servizi erogati al cittadino.

Proseguirà l'attività di promozione della rete per la diffusione dell'attività di Programmazione e Controllo in un'ottica strategica negli enti locali che oggi conta 26 comuni, con il perfezionamento del progetto di BENCHMARKING e il convenzionamento di due nuovi enti.

Proseguirà l'attività della gestione associata del servizio di Controllo di Gestione, tramite l'ufficio comune, che opera anche per il comune di Roveredo in Piano.

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI

)EZI(ONE B - INDICATORI DI ATTIVITA' E PERFORMA	ANCE (PDP)	PdP	2010	2011	2012	Prev. 2013	Valut	ato
0	COORDINAMENTO								
000	Bisogno: Attività di coordinamento dell'U.O.C. Control	li interni.							
001	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'						290		%
A	Programmazione - Budget								
001	Bisogno: Diffusione capillare di una cultura della progr Collaborazione e assistenza alla formazione del Bilanci Predisposizione del P.E.G. che comprende il Piano dell	o di previsione sotto l'aspetto della progi	rammazion	e mediante la p	produzione di sp			nenti ed	c.
A 000	Grado di puntualità e qualità dell' attività di programmaz e di monitoraggio	ione Buono=3; Scarso=1	✓	3	3	3	3	2	%
4 01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			694	507	950	922		%
A 05	N. attività di Peg gestite			262	240	252	252		%
A 06	N. indicatori di Peg gestiti	(compresi 11 indicatori del CdC 1000)		1627	1615	1793	1793		%
A 07	N. indicatori strategici gestiti	Indicatori PdP: 234		273	429	382	382		%
A 08	N. obiettivi gestiti			207	171	184	201		%
4 09	N. interventi gestiti			97	84	80	95		%
A 10	Costo medio CdG per centro di costo gestito	Al netto convenzioni (autofinanziate)	✓	1282,36	1257,85	1255,45	0		%
В	Monitoraggio gestione								
001	Bisogno: Monitoraggio dello stato di avanzamento degli contabilità analitica;- elaborazione dati ore lavorate da diversi centri.								dei
301	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			667	410	512	565		%
	N. ricognizioni di avanzamento attività			3	3	3	2		%
302	11. Heoginzioni di avanzamento attività								

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Cent	o di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI	C. Elementa	are 01503 Contro	llo di Gestione e	e Controllo Strat	tegico	
001	Bisogno: Predisposizione del Rapporto di gestione (Referto del C.d.G. che comprende la l	Relazione sulla p	erformance a con	suntivo. Report .	su specifiche att	tività.	
C01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'		896	829	627	570	%
C02	N. elaborati e report		68	79	72	75	%
C03	% report quadrimestrali prodotti su report entro 10 gg. dalla chiusura della rilevazione	•	100,00	100	100	100	3 %
D	Altre attività						
001	Bisogno: Implementazione nuove funzionalità software GesPeg. Impostazione nuovi repor i comuni ai fini del c.d.g Progetto segnalazioni del cittadino on-line. Relazione annuale d			i del Controllo d	li Gestione. Gest	tione convenz	ioni con
D01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'		3008	2535	445	491	%
D02	N. nuove procedure informatizzate (o implementate) Segnalazioni on-line/GesPeg/		2	2	1	1	%
D03	N. enti aderenti alla rete del Cdg (Compreso PN)	✓	20	22	25	27	%
D04	N. nuovi comuni convenzionati rete cdg	✓	2	2	4	2	3 %
E	Controllo strategico						
001	Bisogno: Definizione e monitoraggio Azioni strategiche di mandato. Gestione della sezioni indicatori strategici. Ricognizione dei programmi. Bilancio Sociale Ambientale. Indagini i						cipate.
E01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'		701	570	3616	3353	%
E02	N. indagini soddisfazione utenti (servizi dell'ente interessati)	v	12	10	10	10	3 %
E03	N. accessi al sito web per il Bilancio sociale e ambientale	✓	923	643	1321	1300	%
			Totale centro	o elementare va	lutato attività o	ordinaria:	11 %

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI C. Elementare 01503 Controllo di Gestione e Controllo Strategico

Desc	rizione Intervento/Indica	tori di attività e performance	Obiettivo 2013	Valutato
00	BILANCIO SOCIO-AM	IBIENTALE DELL'ENTE 2013: pubblicazione VI edizione su esercizio 2012		
0001	% di realizzazione		100	2 %
Ter	npi Realizzazione:	Inizio Prevista Fine Prevista 01/01/2013 31/12/2013		
01	Predisposizione prime	Relazioni semestrali alla Corte dei Conti sul funzionamento dei controlli inter	ni (settembre 2013 e marzo 2014).	
0101	% di realizzazione		50	2 %
Ter	npi Realizzazione:	Inizio Prevista Fine Prevista 01/09/2013 31/03/2014		

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI

Centro di Costo/Cen	tro Elementare	Periodo	%	0	A	В	C	D	E	F	G	Н	I	L	Total	le ore	Note
CANALE LORIS	D5 FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	95 %	290	395	172	318	145	295						1.615 P	.O. fino al	31/12/2013
PEZZARINI DANIELA	D1 FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %		527	393	252	346	55						1.573		
		Totale ore o	centro:	290	922	565	570	491	350	0	0	0	0	0	3.188		
		Risor	se umane	e asse	gnate	al ce	ntro e	eleme	ntare	(Uo	mini	/anno):		1,95		
								<i>- a</i>	temp	o ind	letern	ninate):		1,95		
								_	a ten	no d	lotorn	ninata			0,00		

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI

SEZIONE D - INCARIC	HI E COLLABORAZIONI	
Cognome Nome	Tipo Incarico	Importo Periodo dal - al Attrib. Uomo/Anno N°Unità Ore Tot. Previsto Imp. Orario Nuovo Desc. Mansioni
MALACART MARTA	D - INTERINALE	01/01/2013 31/12/2013 100 % 1,00 1 1.693,00 43.974,00 0,00 No Irap compresa Full time:36h
Estremi Atto ISTRUTTORE AMMINISTRAT	TIVO CONTABILE C1	A B C D E F G H I L Totale ore 11 mesi 1 1693 1693 1.693
TOSOLINI LUCA	D - INTERINALE	01/01/2013 30/06/2013 100 % 0,50 1 786,00 22.400,00 0,00 No Irap compresa Full time:36h
Estremi Atto CESSATO		A B C D E F G H I L Totale ore 11 mesi
UNITA' VACANTE	D - INTERINALE	01/09/2013 22/12/2013 100 % 0,34 1 0,00 18.516,00 0,00 Sì Irap compresa
Estremi Atto		A B C D E F G H I L Totale ore 524 5
		Totali Centro Elementare—
		0 0 0 3.003 0 0 0 3.003
	N. co	ollaboratori (Uomini/anno) - Importo: 1,84 84.890,00

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI

SEZIONE E - OBIE	ETTIVI DI SVILUPPO E M	IGLIOR	AMENTO)										
C	Rendicontazione - Repor	rting												
Riferimento agli indirizz politici: Cod. 2011402											_			-
Cod. Ob.1 Rilev.	105 OBIETTIVO:													
Obiet. prioritario:	Progetto "spending r costo significativo, in rivisitato. Progetto tr	collabor rasversale	azione cor e all'intera	n i servizi (Conta . Ent	abilità e Ga ro il 10/07/	binetto d			nizione n	uovo			3
Elenco Indicatori	Nasorise umane comvo	ite. 05		70 Condo	- Land		-44*		Import	,		7,00	v andtato.	
01 % di realizza	ziono						ettivo 00							
01 % di lealizza	Zione						.00							
FASI DELL'OBIET	TIVO		Pr	evisione		Avai	nzamento)	Re	visione				
Fase Descrizione		Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01 PREDISPOSIZIO	NE PROTOTIPO SCHEDA		29-mag-12	31-mag-12	2	10-mag-12	05-giu-12	26					0	
02 REALIZZAZIONE SERVIZIO INTER	SCHEDA PER SINGOLO RESSATO		01-giu-12	15-giu-12	14	28-mag-12	10-lug-12	43					0	
03 ANALISI SCHEDE INTERVENTO	E E INDIVIDUAZIONE PROPOSTE	00091 - 01505	18-lug-12	20-ott-12	94	18-lug-12	20-ott-12	94					0	
04 DEFINIZIONE PI PROPOSTE	ANO DI INTERVENTO E	00091 - 01505	18-giu-12	06-lug-12	18	18-giu-12	06-lug-12	18					0	
05 RIDEFINIZIONE	PROPOSTA DI BILANCIO 2013		02-nov-12	09-nov-12	7	02-nov-12	09-nov-12	7					0	
06 RIUNIONI DI GI	UNTA RIDEFINIZIONE SERVIZI		19-nov-12	20-dic-12	31	19-nov-12	23-dic-12	34					0	
07 DEFINIZIONE BI	LANCIO DI PREVISIONE 2013		21-dic-12	10-lug-13	201	20-dic-12							100	
												Totali:	100	

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI

D	Altre	e attività													
Riferimento agli politici: Cod.	201140201 ted	terventi sull'organizza cniche di management e ecostituite.													
Cod. Ob.2	Rilev. 106	OBIETTIVO:													
Data assegn.:	01-gen-13	Progetto città Sicura													
Obiet. prioritario	:	collaborare responsa	bilmente	e consape	volmente	al ma	intenimento	delle co	ondizio	ni che gara	antiscono	la sic	curezza urba	ana. Entro il .	31/12/2013
Obiet. tipologia:	SVIL														
Trasversale:		Risorse umane coinvo	olte: 15		% Collab	orazio	one Est.:			Importo	o:	0	,00	Valutato	: 22 %
Elenco Indic	atori						Obi	ettivo							
01 % di r	realizzazione						1	00							
FASI DELL'	OBIETTIVO	-		Pr	evisione		Avar	zament	0	Re	evisione				
Fase Descriz	zione		Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01 PROGET	TAZIONE SISTI	EMA		01-gen-13	02-mar-13	60								20	
02 IMPLEME	ENTAZIONE E	TEST SISTEMA		03-mar-13	19-mag-13	77								60	
03 CONCER DELL'OR		ST CON LE FORZE		20-mag-13	23-giu-13	34								5	
04 FASE DI	SPERIMENTAZ	IONE		24-giu-13	23-ago-13	60								14	
05 AVVIO A	REGIME			24-ago-13	31-dic-13	129								1	
													Totali	: 100	

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI

Cuit	10 u1 C	3500	LU DE G	TELLINI OLIVEIUI		THOLLI		•			310111011	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Common	10 01 0	ocatione e ex	omirono strate,	5100
Riferi politic	mento agl i: Cod	li indiri . 20114	0201 tec	terventi sull'organizzaz cniche di management e ecostituite.													
Cod.	Ob.3	Rilev	. 105	OBIETTIVO:													
Data a	ssegn.:	01-	gen-13	Analisi e mappatura	processi	Ambito. E	ntro il 31/	/12/20	13								
Obiet.	prioritario	o: [
Obiet.	tipologia:		MIGL														
Trasve	rsale:			Risorse umane coinvo	lte: 25		% Collab	orazio	ne Est.:			Import	0:	0	,00	Valutato	: 18 %
Elen	co Indio	catori							Obi	ettivo							
01	% di	realizz	azione														
FAS	DELL'	OBIE	TTIVO														
					0		evisione			nzamento			evisione		01-1-	D	D !!
rase	Descri	zione			Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01	IMPOST. PROCES		E METOD	OCLOGIA ANALISI		01-mar-13	15-mar-13	14								10	
02	MAPPAT	ura Pi	ROCESSI			16-mar-13	31-mag-13	76								45	
03	INDIVID	OIZAUO	NE BOZZ	'A BATTERIA INDICATORI		01-giu-13	05-lug-13	34								30	
04	INSERIN	MENTO	NEL SIS	TEMA		01-giu-13	31-lug-13	60								10	
05	AVVIO N	MONITO	RAGGIC	PROCESSI E INDICATORI		01-ago-13	31-dic-13	152								5	
															Total	i: 100	

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI C. Elementare 01503 Controllo di Gestione e Controllo Strategico

Riferii politic	nento agl i: Cod	li indiri l. 20114		erventi sull'organizza. niche di management e										-			
			pre	ecostituite.													
Cod.	Ob.4	Rile	v. 103	OBIETTIVO:													
Data a	ssegn.:	01	-gen-13	Progetto Pisus - Piar	_						ament	o area con	trolli di I	II liv	ello nell'an	ıbito dell'Orga	nismo
Obiet.	prioritario	0:		intermedio per conto	della reg	ione Friul	li V.G. En	tro il 3	31/12/2016								
Obiet.	tipologia:	:	SVIL														
Trasve	rsale:			Risorse umane coinvo	olte: 30		% Collab	orazior	ne Est.:			Importo	0:		0,00	Valutato	o: 11 %
Elen	co Indi	catori							Obi	ettivo							
01	% di	realiz	zazione														
FASI	DELL'	'OBIE	TTIVO			Dr	evisione		Λyar	nzamento	^	Po	visione				
Fase	Descri	zione		'	Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01	FORMAZ METODO			STRUMENTI E		01-set-13	31-ott-14									20	
02				IZZAZIONE AREA MO INTERMEDIO)		01-ott-13	15-nov-13	45								20	
03	VERIFIC	CA CEC	K LIST SI	NGOLI INTERVENTI		02-nov-13	30-giu-14	240								40	
04	AVVIO (CEDIMENTI E		01-dic-13	31-dic-16	1126								20	
															Tot	ali: 100	

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI

Riferimento agli indirizzi

Interventi sull'organizzazione e sulle modalità di funzionamento dell'apparato comunale, rimodulando ed integrando funzioni diverse, sviluppando

11.1 1 G 1 0044 40004	organizzazione e su agement ed organiz									-			•
Cod. Ob.5 Rilev. 104 OBJETTIVO:	zione nuovo regolai /02/2013	mento sui (Controlli 1	Interr	i, in collat	orazion	e con i	servizi Or	gani istit	uzion	ali, Contal	oilità e Partecip	oate.
Trasversale: Sì Risorse uma	nne coinvolte: 5		% Collab	orazio	ne Est.:			Importe	o:	C	,00	Valutato	: 16 %
Elenco Indicatori 01 % di realizzazione FASI DELL'OBIETTIVO			evisione			ettivo 00 nzament	0		evisione				
Fase Descrizione	Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01 STUDIO NOVITÀ NORMATIVE		01-gen-13	16-gen-13	15								20	
02 PREDISPOSIZIONE BOZZA REGOLAME	NTO 00091- 01003	17-gen-13	25-gen-13	8								60	
03 CONCERTAZIONE CONTENUTI CON L'AMMINISTRAZIONE		26-gen-13	03-feb-13	8								5	
04 PRESENTAZIONE IN COMMISSIONE		04-feb-13	10-feb-13	6								10	
05 APPROVAZIONE IN CONSIGLIO		11-feb-13	11-feb-13	0								5	
											Tota	ali: 100	

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI

C. Elementare 01503 Controllo di Gestione e Controllo Strategico

Totale valutato obiettivi di sviluppo: 85

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI

C. Elementare 01504 Statistica

SEZIONE A

Per l'anno 2013 l'ufficio statistica svolgerà le obbligatorie funzioni istituzionali di organo periferico dell'ISTAT per le seguenti attività che rientrano nell'ambito del Sistema Statistico Nazionale: la rilevazione dei prezzi al consumo e degli affitti delle abitazioni, la rilevazione delle spese condominiali, la rilevazione dei consumi delle famiglie, la rilevazione delle forze lavoro, la rilevazione dell'attività edilizia, le indagini multiscopo sulla salute e sugli aspetti della vita quotidiana, la raccolta dei dati per l'Osservatorio ambientale dei comuni capoluoghi. In particolare verranno effettuati tutti gli aggiornamenti e le revisioni dei piani di campionamento secondo le indicazioni dell'ISTAT. Verrà mantenuta la gestione della Commissione comunale dei prezzi al consumo. L'ufficio collaborerà inoltre con ISTAT per la realizzazione dell'indagine europea sulle condizioni di vita delle famiglie ed effettuerà l'elaborazione delle statistiche demografiche mensili ed annuali obbligatorie ed il loro invio agli organi di competenza, in collaborazione con i Servizi Demografici. Per conto del Ministero dell'Economia e delle Finanze verrà effettuata l'indagine sugli acquisti delle Pubbliche Amministrazioni. L'ufficio inoltre provvederà alla raccolta ed alla elaborazione di informazioni di varia natura (economica, ambientale, territoriale, sicurezza stradale ecc..) a supporto dei processi decisionali. Nell'ambito della propria attività verrà potenziato il contributo dell'ufficio alla rete statistica nazionale (SISTAN).

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI C. Elementare 01504 Statistica

	ONE B - INDICATORI DI ATTIVITA' E PERFORMANCE	(PDP)	PdP	2010	2011	2012	Prev. 2013	Valut	ato
0	Coordinamento								
001	Bisogno: Coordinamento attività del servizio.								
000	Grado di puntualità e qualità dell' attività di programmazione e di monitoraggio	Buono=3; Scarso=1	✓	3	3	3	3	50	%
001	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			716	976,3	827	714		%
A	Indagini gestite								
001	Bisogno: Fornire dati aggiornati al SISTAN (Sistema Statistico indagini. Effettuare mensilmente la raccolta dei prezzi al constaffitti delle abitazioni e le spese condominiali. Effettuare le staper la realizzazione delle suddette indagini.	umo e delle tariffe, le elaborazioni	medie e la	a trasmissione a	ll'ISTAT; effetti	ıare trimestral	lmente le rileva	zioni d	
A01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			1358	2463	1251	1638		%
A02		Considerate tutte le indagini effettuate nensilmente		100	92	88	104		%
A03	N. schede rilevazione diverse			2399	1321	1124	729		%
	N. schede filevazione diverse								
A04	N. schede rilevazione diverse N. schede rilevazione prezzi al minuto e affitti delle abitazioni			45305	45350	44817	44117		%
	N. schede rilevazione prezzi al minuto e affitti delle			45305	45350	44817	44117		%
A04	N. schede rilevazione prezzi al minuto e affitti delle abitazioni			tà socio-econom	ica locale. Red				%
A04 B	N. schede rilevazione prezzi al minuto e affitti delle abitazioni Studi ricerche e altre attività Bisogno: Raccolta, elaborazione ed analisi dati finalizzati alla			tà socio-econom	ica locale. Red				%
A04 B 001	N. schede rilevazione prezzi al minuto e affitti delle abitazioni Studi ricerche e altre attività Bisogno: Raccolta, elaborazione ed analisi dati finalizzati alla comprendente i dati riferiti a: territorio e ambiente, demografi N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			tà socio-econom stradali, stranie	ica locale. Redori.	azione annuar	io statistico		%

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Direzione generale

Centro di Costo 015 SEGRETERIA GENERALE - CONTROLLI INTERNI

C. Elementare 01504 Statistica

Centro di Costo/Cen	ntro Elementare	Periodo	%	0	A	В	C	D	E	F	G	H	I	L	Tota	ale ore Note
CANALE LORIS	D5 FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	5 %	85											85	P.O. fino al 31/12/2013
PILOTTO SILVANA	D5 FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %	629	472	472									1.573	
OSIN RENATA	C4 ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %		1166	145									1.311	P.t. 25h
		Totale ore	centro:	714	1.638	617	0	0	0	0	0	0	0	0	2.969	
		Rison	rse uman	e asseş	gnate	al ce	ntro e	eleme	entare	e (Uo	mini/	anno)):		1,74	
								- 0	ı tem _l	o ina	leterm	inato	:		1,74	
									- a tei	тро а	leterm	inato	:		0,00	

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo 030 GABINETTO DEL SINDACO

C. Elementare 03001 Segreteria del Sindaco

SEZIONE A

Trattasi di un tipico ufficio di staff, al servizio del Sindaco, organo istituzionale centrale nel nuovo sistema delle autonomie locali.

Nella programmazione dell'attività del Gabinetto del Sindaco, non vengono assegnati obiettivi specifici oltre al normale lavoro di segreteria (comunicazione istituzionale, ricevimento con il pubblico, organizzazione cerimonie, convegni, visite di rappresentanza, ecc.), ma durante l'anno vengono affidati, di volta in volta, da parte del Sindaco incarichi specifici.

Obiettivo primario resta comunque quello di migliorare la qualità, l'accoglienza e le informazioni al cittadino che il più delle volte si rivolge al Gabinetto del Sindaco anche per problematiche di competenza di altri settori.

Cura le relazioni esterne del Sindaco a livello locale ed anche sovracomunale, sovraintendendo agli incontri che ne derivano.

L'ufficio sarà particolarmente coinvolto nella seconda fase dell'anno nelle attività di relazione, coordinamento ed organizzazione in vista della adunata nazionale degli alpini prevista per il maggio 2014.

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo 030 GABINETTO DEL SINDACO

C. Elementare 03001 Segreteria del Sindaco

SEZI	ONE B - INDICATORI DI ATTIVITA' E PERFORMANCE (PDP)	PdP	2010	2011	2012	Prev. 2013	Valut	toto
		1 ui	2010	2011	2012	1 1ev. 2013	v aiut	
A	Attività di segreteria e pubbliche relazioni							
001	Bisogno: Miglioramento qualità ed efficienza dell'informazione al cittadino anche per problen dell'Amministrazione. Potenziamento delle funzioni di coordinamento.	atiche di coi	npetenza di alt	ri Settori.Valori	zzazione dell'i	mmagine		
000	Grado di puntualità e qualità dell' attività di programmazione Buono=3; Scarso=1 e di monitoraggio	~	3	3	3	3	100	%
A01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'		4760	5349	6274	5352		%
A02	N. contatti con il pubblico totali		1359	805	1428	1400		%
A03	N. cerimonie organizzate direttamente		23	16	29	20		%
A19	Costo medio per residente per rappresentanza e pubbliche relazioni	✓	2,29	2,27	1,6	0		%
A20	Costo medio per residente del servizio Segreteria Sindaco Segreteria Sindaco completo al netto contributi ass.ni (A17)	✓	10,94	11,39	9,23	0		%
			Totale cent	tro elementare	valutato attiv	ità ordinaria:	100	%

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo 030 GABINETTO DEL SINDACO

C. Elementare 03001 Segreteria del Sindaco

Centro di Costo/Centr	o Eleme	entare	Perio	odo	%	0	A	В	C	D	E	F	G	H	I	L	Tot	ale ore Note
AMBROSIO BERNARDO	D5	FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13	31-dic-15	35 %		597										597	P.O.
COSTALONGA LAURA	D4	FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13	31-dic-15	100 %	1:	585										1.585	
CHIARADIA MANUELA	D1	FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13	30-apr-16	100 %	1:	585										1.585	Art.90 T.D. fino alla scadenza mandato Sindaco
PREVITERA AURELIA	D1	FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13	31-dic-15	100 %	1:	585										1.585	
	_			Totale ore	centro:	0	5.352	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.352	
				Riso	rse uman	ie assegi	nate a	ıl cen	tro e	eleme	entare	e (Uo	mini/	anno)	:		3,35	
										- a	temp	oo ind	letern	inato	:		2,35	
										_	. a tei	mno d	letern	inato			1,00	

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo 030 GABINETTO DEL SINDACO

C. Elementare 03002 Società Partecipate

SEZIONE A

In conformità a quanto previsto dall'art. 13 della legge n. 248/2006, come delineato anche dalla sentenza della corte dei conti – sezione regionale di controllo per la Lombardia con parere n. 517/par/2011 del 17 ottobre 2011 che ha permesso una ricostruzione dell'articolato quadro normativo formatosi sulla norma, ed continuità con il percorso avviato nel 2012, l'Amministrazione procederà con la predisposizione di indirizzi per il riassetto e la razionalizzazione del modello gestionale sia dei servizi ambientali sia per la mobilità come SPL con rilevanza economica perfezionando il tutto con l'impostazione di indirizzi per la riconfigurazione delle rispettive società, attuali gestori dei servizi stessi.

A seguito dell'entrata in vigore del comma 20 e seguenti, dell'art. 34 della legge n. 221/2012, al fine di assicurare il rispetto della disciplina europea, si procederà, per i SPL a rilevanza economica, con la pubblicazione sul sito dell'Ente delle relazioni contenenti le ragioni e le sussistenze dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento effettuato e le motivazioni della scelta effettuata nonché il rispetto dei requisiti comunitari in riferimento alla forma dell'affidamento del servizio specifico.

Durante l'anno saranno, altresì, avviate le procedure per l'applicazione di quanto disciplinato dall'art. 147 quater del decreto legislativo n. 267del 18 agosto 2000, in conseguenza all'approvazione del regolamento attinente i controlli sulle proprie società partecipate non quotate, come previsto dall'art. 3, 1[^] comma, lettera d) della legge n. 213 del 7 dicembre 2012.

Sarà infine regolarmente garantita tutta l'attività prevista dalla vigente normativa in ordine alle varie comunicazioni periodiche delle diverse amministrazioni centrali nonché all'aggiornamento dei vari dati sul sito istituzionale riguardante la sezione "società ed enti partecipati".

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo 030 GABINETTO DEL SINDACO

C. Elementare 03002 Società Partecipate

SEZI	ONE B - INDICATORI DI ATTIVITA' E PERFORMANCE (PDP)	PdP	2010	2011	2012	Prev. 2013	Valutato
A	Attività specifiche						
001	Bisogno: Gestione dei rapporti con le società di gestione dei servizi esternalizzati nell'ambi dell'Ente. Coordinamento dell'attività di controllo e di indirizzo delle aziende e delle societ adempimenti previsti dalla normativa tempo per tempo vigente						
A00	Grado di puntualità e qualità dell' attività di programmazione Buono=3; Scarso=1 e di monitoraggio	✓		3	3	3	12 %
A01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			441	1540	1693	%
В	Altre attività						
001	Bisogno: Gestione dell'attività ordinaria e straordinaria di tutto il personale del Gabinetto	del Sindaco.					
B01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			133	527	190	%
			Totale cer	ntro elementare	valutato attiv	ità ordinaria:	12 %

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo 030 GABINETTO DEL SINDACO

C. Elementare 03002 Società Partecipate

Centro di Costo/Centr	ro Elementare	Periodo	%	0	A	В	C	D	E	F	G	Н	I	L	Totale ore	Note
AMBROSIO BERNARDO	D5 FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	25 %		425										425 P.O.	
BOTTERI FABIOLA	D4 FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	92 %		1268	190									1.458	
		Totale ore o	entro:	0	1.693	190	0	0	0	0	0	0	0	0	1.883	
			eentro:					Ū		Ū	Ů):	0	1.883	
								- 0	ı tem _l	po in	deteri	ninat	o:		1,17	
									- a to	mno .	deteri	minat	o		0,00	

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo 030 GABINETTO DEL SINDACO

C. Elementare 03002 Società Partecipate

SF7	IONE E - ORI	retenta	I DI SVILUPPO E M	IICI IOR	MENTO											
)EZ	IONE E - OBI	IE I IIV	I DI SVILUFFO E M	HGLIUK	AMENIO											
	A	Attiv	ità specifiche													
Cod	. Ob.1 Rilev	. 106	OBIETTIVO:													
		-gen-12	Separazione gestions consentire all'Ammi													
	. prioritario: . tipologia:	SVIL	continuità del serviz	io erogato	. Entro il (31/10/201	3.									
Trasversale:			Risorse umane coinvo	e coinvolte: % Collaborazione Est.: Importo: 0,00								Valutato	o: 44			
Elei	nco Indicatori							Obi	ettivo							
01	% di realizz	zazione						1	00							
FASI DELL'OBIETTIVO				Previsione			Avanzamento			Revisione						
Fase	e Descrizione			Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01	ANALISI DEL SERVIZIO EROGATO				01-apr-12	31-ago-13	517	01-apr-12							40	
02		DEF. STUDIO PER VERIFICA SOLUZIONE ORG. + ADATTA X CONTINUARE SERVIZIO				15-set-13	532	01-apr-12							40	
03	ADOZIONE DELIBERAZIONE CONSIGLIO COMUNALE			16-set-13	31-ott-13	45								20		
														Tota	ali: 100	

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo 030 GABINETTO DEL SINDACO

C. Elementare 03002 Società Partecipate

													1		
Cod.	Ob.2 Rilev. 103	OBIETTIVO:													
	ssegn.: 01-gen-13 prioritario:	Costituzione sistem secondo quanto pre												ismi parteci	pati
Obiet.	tipologia: SVIL														
Trasve	rsale: Sì	Risorse umane coinv	olte: 5		% Collab	orazio	ne Est.:			Import	0:	0	,00	Valutato	o: 44 %
Elen	co Indicatori						Obi	ettivo							
01	% di realizzazione							100							
FASI	DELL'OBIETTIVO			Pre	evisione		Avai	nzamento	0	Re	evisione				
Fase	Descrizione		Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01	ANALISI DELLE FUNZION DELLE INFROMAZIONI G		00650- 01503	08-lug-13	30-set-13	84								30	
02	FORMAZIONE DEI NECES	SSARI REPORT		01-ago-13	30-set-13	60								30	
03	SUPPORTO PER GLI ADE	MPIMENTI RICHIESTI		01-set-13	31-ott-13	60								15	
04	FORMAZIONE ADDETTI			01-ott-13	31-ott-13	30								5	
05	AVVIO SPERIMENTALE D	EL SISTEMA		01-nov-13	31-dic-13	60								20	
													Totali:	100	

Servizi di Direzione

Centro di Costo 030 GABINETTO DEL SINDACO

C. Elementare 03002 Società Partecipate

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Totale valutato obiettivi di sviluppo: 88

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo 062 COMUNICAZIONE INTEGRATA - URP

SEZIONE A

L'Ufficio Relazioni con il Pubblico svolge nell'intero arco dell'anno, tramite il proprio personale, tutte le attività ordinarie di informazione diretta e di prima accoglienza degli utenti. Garantisce inoltre un'efficace comunicazione con i cittadini sia allo sportello che telefonicamente (informazioni di primo livello e indirizzamento agli uffici, ritiro documenti, rilascio modulistica e documentazione, ricezione reclami dagli utenti ecc.)
Sono, inoltre, garantite le gestioni:

- del numero verde con successivo inserimento nel S.O.L.
- dell'agenda per gli appuntamenti dei servizi demografici
- dell'agenda per gli appuntamenti del servizio "saperi e servizi alla persona"
- dell'agenda prenotazioni di alcuni automezzi comunali

L'URP assicura, altresì, la raccolta e l'autentica di firme su proposte di legge di iniziative popolare, su petizioni e referendum.

Provvede all'aggiornamento periodico degli indirizzari delle varie autorità provinciali.

Saranno garantiti i rapporti con gli organi di stampa esterni per garantire il flusso di informazioni di natura istituzionale rendendoli, quindi, il più possibile fruibili alla comunità.

L'ufficio comunicazione svolge un'attività di raccordo e coordinamento fra Ufficio relazioni con il pubblico, Ufficio stampa e Redazione web. Si occupa direttamente inoltre dell'alimentazione e dello sviluppo dei canali web (siti internet, social media) oltre che della comunicazione multicanale (totem/proiettori).

La funzione dell'ufficio è garantire una comunicazione istituzionale integrata, fornendo un supporto ai vari uffici sui fronti della comunicazione esterna coordinandosi, quando necessario, anche con collaboratori esterni o fornitori coinvolti nell'attività di comunicazione del comune. L'ufficio è costantemente coinvolto e impegnato anche sui fronti della comunicazione interna e della semplificazione.

Continua nel 2013 la consolidata attività ordinaria di redazione, quotidiano aggiornamento e mantenimento di siti web e altri canali di comunicazione istituzionale, che si svolge su tre fronti: sito web istituzionale e siti tematici collegati; social network; totem interattivi e proiettori.

Si intende, per mantenere alti standard qualitativi nella comunicazione istituzionale online e multicanale, svolgere una continua attività di revisione e miglioramento degli strumenti (usabilità delle pagine web, architettura delle informazioni, procedure di pubblicazione), oltre che di sviluppo di nuove tipologie di contenuti e funzionalità, lavoro di riesame e ricerca di miglioramento richiesto anche dal contesto sociale (standard attesi dai cittadini), tecnologico (potenzialità in continua evoluzione) e normativo (normative sulla comunicazione istituzionale e recenti provvedimenti in tema di trasparenza).

PISUS: la scheda progetto presentata da questo ufficio nell'ambito del PISUS, offrirà un'importante occasione per un salto di qualità sul fronte della comunicazione online, in quanto una delle azioni pianificate consiste proprio nel potenziamento della struttura di comunicazione.

Decreto legislativo 33/2013 sulla trasparenza amministrativa. Un forte lavoro è richiesto sul fronte dell'adeguamento del sito web e della revisione delle procedure di raccolta e pubblicazione di atti, documenti e informazioni, diventando sempre più urgente approfondire il nuovo fronte degli open data.

Social network: terminata la prima fase di sperimentazione, iniziata nell'estate 2012, con la quale il Comune ha aperto profili istituzionali sui principali social network è opportuno sistematizzare l'utilizzo e la gestione di tali strumenti mediante una revisione delle policy, la predisposizione di un piano editoriale e l'ampliamento della redazione. L'ufficio fornirà il supporto, la formazione e il coordinamento necessario nei confronti di altri uffici.

Redazione diffusa: si continuerà a fornire la formazione e il supporto necessari per far crescere dei punti redazionali decentrati nei diversi uffici, affinché le competenze necessarie per la pubblicazione efficace su web siano sempre più diffuse negli uffici.

Intranet. È necessario provvedere alla completa riprogettazione della rete Intranet affinché possa diventare uno strumento di lavoro efficace oltre che di comunicazione interna e condivisione di informazioni e competenze.

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

SEZI	ONE B - INDICATORI DI ATTIVITA' E PERFORMANCI	E (PDP)	PdP	2010	2011	2012	Prev. 2013	Valutato
A	Rapporti con il pubblico							
001	Bisogno: Attuazione al principio di trasparenza dell'attività de cittadini.Rilevare sistematicamente i bisogni ed il livello di sa rapporti con il pubblico. Cura delle iniziative legate alle par	oddisfazione dell'utenza.Proporre adeg						nento dei
A00	Grado di puntualità e qualità dell' attività di programmazione e di monitoraggio	Buono=3; Scarso=1	V	3	3	3	3	7 %
A01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			2393	2040	2270	1733	%
A02	N. utenti URP	Stima		36795	34482	35064	35000	%
A03	N. richieste utenti			44810	39659	40321	40000	%
A07	N. reclami totali presentati		✓	6,00	7,00	7,00	0	%
A10	Costo medio per residente del servizio Relazioni con il pubblico		✓	5,56	5,42	5,93	0	%
A13	Valutazione complessiva questionario soddisfazione utenti (Servizio URP)	Valutazione da 1 a 10	✓	9	9	9	9	6 %
В	Centralino							
001	Bisogno: Garantire una pronta risposta al cittadino ed agli u	utenti interni. Supporto e sostituzione a	gli ope	ratori del centra	ılino.			
B01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			1986	2893	3349	3830	%
B02	Tempo medio risposta centralino chiamate esterne ore di punta (sec.)	Somma tempo di attesa ore di punta / n. chiamate-rilevazione ogni 15gg (ore 11) con 2	✓	10,00	10,00	10,00	0	6 %
С	Attività varie							
001	Bisogno: Raccolta e smistamento segnalazioni del numero ve famiglia. Consegna posta vari uffici pubblici della città.	erde, aggiornamento data base etichett	e autor	rità e stampa pe	r uffici vari, sm	istamento e mo	ail, rilascio car	ta
C01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			5210	4054	3108	3671	%
C18	N. segnalazioni disservizi on line (SOL)	TOTALI DELL'ENTE	✓	356,00	1580,00	1418,00	1430	%

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

D	Sito istituzionale e comunicazione						
001	Bisogno: - coordinare la comunicazione dell'ente (esterna e interna), garantendo la corret contribuire all'efficacia all'attività amministrativa, supportandola con adeguate iniziative e canali di comunicazione esistenti					•	trumenti
D01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'		430,87	0	1869	1585	%
D02	N. accessi al sito Web	~	566820	683101	718414	750000	%
D03	Valutazione complessiva questionario soddisfazione utenti (sito internet) Valutazione da 1 a 10	V	6	8	8	8	6 %
D04	Grado di rispetto dei requisiti minimi sui siti internet della P.A. Linee guida P.A.	✓	70	70	85	85	6 %
E	Comunicazione esterna e rassegna stampa						
001	Bisogno: Comunicazioni agli organi di stampa, rapporti con i media. Prediposizione rasse	egna stampa gior	naliera.				
E01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'		0	0	1789	1585	%
			Totale centi	ro elementare v	alutato attività	ordinaria:	31 %

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo/Cent	ro Elem	entare	Periodo	%	0	A	В	C	D	E	F	G	Н	I	L	Tot	tale ore	Note
AMBROSIO BERNARDO	D5	FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	10 %		171										171	P.O.	
CIUFFI PIERA	C4	ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %		462	132	726								1.320	P.t. 30h	
BASSO PATRIZIA	C2	ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %		950	80	555								1.585		
FABRIS EDOARDO	C1	ADDETTO ALL'UFFICIO STAMPA	01-gen-13 31-dic-15	100 %						1585						1.585		
MARTINUZZI LIVIO	C1	ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %					1585							1.585		
GUARNERI MICHELINA	B4	ASSISTENTE SERVIZI DI SUPPORTO	01-gen-13 31-dic-15	100 %		1	1585									1.585		
MORETTO AURELIO	B2	COMMESSO POLIVALENTE	01-gen-13 31-dic-15	97 %		75	224	1195								1.494		
BRUSADIN LUCA	B1	COMMESSO POLIVALENTE	01-gen-13 31-dic-15	97 %		75	224	1195								1.494		
TOME" ALESSIA	B1	ASSISTENTE SERVIZI DI SUPPORTO	01-gen-13 31-dic-15	100 %		1	1585									1.585		
			Totale or	e centro:	0	1.733	3.830	3.671	1.585	1.585	0	0	0	0	0	12.404		
			Ris	orse uman	ie asseg	nate	al ce	entro e	elem	entare	(Ua	mini	/anno):		7,87		
									- 0	ı temp	o inc	letern	ninato):		7,87		
										- a ter	nno a	leteri	ninato	· _		0,00		

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

SEZ	IONE E	- OBI	ETTIV	I DI SVILUPPO E M	IIGLIOR	AMENTO	ı										
	D		Sito i	stituzionale e com	unicazion	ne											
Riferi politi	imento agl ci: Cod	i indiriz . 20112(100	eazione di un portale v 10sciuto dalla città, pe		~ .				_						capitale sociale	е росо
Cod.	Ob.1	Rilev	. 103	OBIETTIVO:													
Data a	assegn.:	01-	gen-13	Realizzazione interv	enti previ	sti per il p	rogetto P	ISUS	''Pordeno	ne nel mo	ondo".	Entro il 31	/12/2014				
Obiet.	prioritario):															
Obiet.	tipologia:		MIGL														
Trasv	ersale:		Sì	Risorse umane coinvo	olte:		% Collab	orazio	ne Est.:			Importo	o:	C),00	Valutato	23 %
Eler	nco Indio	catori							Ob	iettivo							
01	% di	realizz	azione							20							
FAS	I DELL'	OBIE ⁻	TTIVO			Pro	evisione		Ava	nzament	0	Re	visione				
Fase	Descri	zione			Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01	PROGET PRESUP			ITÀ E CREAZIONE √I	00650	01-ott-13	31-dic-13	91								100	
02	RIPROG INTERN		ONE E PO	OTENZIAMENTO SITO		01-gen-14	31-ago-14	242								0	
03	REDAZIO	ONE PR	OGETTO	EDITORIALE		01-giu-14	31-dic-14	213								0	
															Tota	li: 100	

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Riferimento ag politici: Cod	li indirizzi l. 201120102		azione di un portale i osciuto dalla città, pe												pitale sociale	e poco
Cod. Ob.2	Rilev. 10	00	OBIETTIVO:													
Data assegn.:	01-ger	-13	Aggiornamento line	e guida pe	r l'immag	ine coordi	nata	e l'adozion	e nell'int	ero En	te. Entro i	1 31/12/20	013			
Obiet. prioritari	o:															
Obiet. tipologia:	SV	TL														
Γrasversale:			Risorse umane coinvo	olte:		% Collabo	orazio	one Est.:			Importo):	0	,00	Valutato	: 5 %
Elenco Indi	catori							Obi	ettivo							
01 % di	realizzazi	one						1	00							
FASI DELL	'OBIETT	VO			Pro	evisione		Avar	zamento)	Re	visione				
Fase Descri	zione			Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01 DEFINIZ	ZIONE AGG	ORNA	MENTO		01-lug-13	31-ago-13	61								35	
02 PREDIS	POSIZIONE	MODE	ELLI E DIRETTIVA		01-ago-13	30-set-13	60								35	
03 MONITO	ORAGGIO E	VERIF	FICA		01-ott-13	31-dic-13	91								30	
														Totali:	100	

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Riferimento politici: (agli indii Cod. 2011		eazione di un portale web di tutt. nosciuto dalla città, per intercon											pitale sociale	г росо
Cod. Ob.3	3 Rile	v. 100	OBIETTIVO:												
Data assegn.	: 01	l-gen-13	Rilascio APP del comune di P	ordenone j	per Andro	oid e l	I Phone. Er	tro il 31	/12/201	.3					
Obiet. priorit	tario:														
Obiet. tipolo	gia:	MIGL													
Гrasversale:			Risorse umane coinvolte:		% Collab	orazio	one Est.:			Importo	o:	0	0,00	Valutato	: 5 %
Elenco In	ndicator	i					Obi	ettivo							
01 %	di realiz	zazione					1	100							
FASI DEI	LL'OBII	ETTIVO		Dr	evisione		Δναι	nzamento	<u> </u>	Re	visione				
Fase Des	crizione	•	Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01 DEFI	INIZIONE	DELLO ST	RUMENTO	01-giu-13	31-lug-13	60								20	
02 FASE	ETEST			01-ago-13	31-ago-13	30								30	
03 RILA	SCIO E L	ANCIO		01-set-13	15-ott-13	44								30	
04 MON	IITORAGO	SIO E VERI	FICA	15-ott-13	31-dic-13	77								20	
													Totali:	100	

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Riferii politic	mento agli i: Cod.	indiriza 201120		eazione di un portale w nosciuto dalla città, per						_						vitale sociale	г росо
Cod.	Ob.4	Rilev.	105	OBIETTIVO:													
Data a	ssegn.:	01-8	en-13	Trasparenza ammini	istrativa s	ervizio ca	pofila: pu	bblica	zione proc	ediment	i ammi	nistrativi.	Obiettiv	o tras	sversale a tutt	o il settore.	Entro il
Obiet.	prioritario:	:	Sì	31/10/2013.													
Obiet.	tipologia:	l	MIGL														
Γrasve	rsale:			Risorse umane coinvo	lte:		% Collab	orazio	ne Est.:			Importe	o:	C),00	Valutato	: 37 %
Elen	co Indica	atori							Obi	ettivo							
01	% di r	ealizza	zione						1	.00							
FASI	DELL'	OBIET	TIVO			Pre	evisione		Avar	nzament	0	Re	visione				
Fase	Descriz	ione			Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01	SUPPORT PROCEDI		SERVIZI	NELLA MAPPATURA DEI		01-mag-13	31-lug-13	91								40	
02				CAZIONE SUL SITO ADOTTATI		01-ago-13	30-set-13	60								30	
03				CAZIONE SEMESTRALE OVVEDIMENTI		16-set-13	31-ott-13	45								30	
															Totali:	100	

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo 062 COMUNICAZIONE INTEGRATA - URP

Totale valutato obiettivi di sviluppo: 70

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo 650 SISTEMI INFORMATIVI

SEZIONE A

Nell'anno 2013 il personale dell'U.O. Sistemi Informativi provvederà ad esercitare le attività descritte nelle seguenti due tipologie di appartenenza:

- A management del patrimonio informativo, processi di informatizzazione delle attività comunali, visibilità ed accesso da parte degli esterni:
- 1. gestione ed ottimizzazione delle banche dati informatiche e piattaforme di servizio dei diversi Settori/Uffici (Siatel 2.0 Punto Fisco, CRM SIAL, Personale, Contabilità, Tributi, S.I.T, Controllo di Gestione, Polizia Municipale, Urbanistica, Attività Produttive, Servizi Demografici, Protocollo del Sindaco, Gare Appalti e Contratti, Gestione Utenze, eccetera) con l'aggiornamento degli applicativi e profili utente;
- 2. proseguimento delle attività di sostituzione dei computer e dispositivi obsoleti presenti negli uffici comunali nei limiti consentiti dal patto di stabilità ed in relazione al Piano Triennale di Razionalizzazione di alcune spese di funzionamento ex art. 2 commi 594 e seguenti della Legge Finanziaria 2008;
- 3. prosecuzione dell'attività di supporto tecnico agli uffici comunali attraverso l'attività di helpdesk (remoto e locale);
- 4. mantenimento ed estensione del sistema di gestione documentale integrata attraverso: l'applicativo AdWeb, gli applicativi di protocollo (nuovo applicativo di protocollo web-based e ArcProt), l'applicativo Albo Pretorio on-line, la gestione della P.E.C e della firma digitale;
- 5. proseguimento delle attività di supporto tecnico al sistema gestionale ed ottimizzazione ed estensione dei servizi informatici della Biblioteca Civica;
- 6. redazione in proprio, mantenimento ed esecuzione delle attività inerenti al Documento Organizzativo sulla Sicurezza informatica e gestione/trattamento delle banche dati per il Comune di Pordenone e Roveredo in Piano:
- 7. supporto alla redazione per l'applicazione dello studio di fattibilità inerente ai Piani di Emergenza (Business Continuity e Disaster Recovery) per il Comune di Pordenone e Roveredo in Piano:
- 8. monitoraggio del servizio di Conservazione Sostitutiva, redazione e aggiornamento del manuale della conservazione ed avvio della messa in conservazione dei mandati e reversali. Analisi per l'estensione delle classi documentali da trattare (contratti) e dei relativi sistemi informatici utili alla trasmissione/gestione degli atti;
- 9. consulenza tecnica e collaborazione a diversi progetti (PISUS, Navigare in Centro, Progetto regionale Ermes, progettazione nuova Intranet, Archiviazione pratiche edilizie, Sistema informatico SUAP, Videosorveglianza, ed ulteriori gare/bandi ove è richiesta la consulenza informatica).
- B progettazione, realizzazione e gestione di nuove reti di comunicazione e servizi:
- 10. mantenimento ed ottimizzazione della rete e dei servizi di fonia fissa/mobile e del sistema di centralini nelle principali sedi comunali e scolastiche;
- 11. gestione, revisione ed estensione della rete dati esistente in fibra ottica (anche in collaborazione con gli operatori di telecomunicazioni presenti sul territorio e la regione FVG) e relativa attività intersettoriale di analisi e progettazione dell'infrastruttura di rete con standard GEPON per l'attivazione di diversi servizi (videosorveglianza, Wi-Fi cittadino, Internet per le sedi scolastiche, Intranet/Internet per le sedi comunali, digital signage cittadino, ecc...);
- 12. mantenimento (passaggio di gestione del servizio all'operatore Tiscali), estensione, supporto tecnico e monitoraggio del servizio cittadino Wireless Naonis;
- 13. mantenimento della rete intranet allargata anche alle aziende partecipate ed estensione del collegamento dei Comuni dell'Ambito socio-assistenziale 6.5;
- 14. continuità delle attività di consulenza tecnica ed attivazione dei servizi fonia/dati presso ulteriori uffici del territorio (Tribunale, Giudice di Pace, UNEP, A.A.T.O., Mediatori, eccetera).

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

	ONE B - INDICATORI DI ATTIVITA' E PERFORMANCE (PDP)	PdP	2010	2011	2012	Prev. 2013	Valutato
0	Coordinamento: gestione del servizio						
001	Bisogno: Coordinamento dell'attività del servizio.						
000	Grado di puntualità e qualità dell' attività di programmazione Buono=3; Scarso=1 e di monitoraggio	✓	3	3	3	3	4 %
001	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'		1944	2320	2525	1112	%
002	N. postazioni di lavoro informatizzate Pn		437	458	448	448	%
003	N. postazioni di lavoro informatizzate Aster		49	49	47	47	%
004	N. postazioni di lavoro informatizzate Ambito di cui 13 postazioni altri comuni ambito		43	43	47	47	%
007	Costo medio per postazione gestita (€)	✓	1098,45	785,08	752,97	0	%
008	Costo medio per residente per servizi informatici (€)	✓	11,87	8,79	7,85	0	%
	costo medio per residente per ser vizi informatier (e)		7	0,77	7,03		
A	Gestione sistemi a livello centrale - server - reti		,,,,	0,77	7,03		
	10		·		,		
A	Gestione sistemi a livello centrale - server - reti Bisogno: Gestione ed assistenza ai servizi informatici a livello di centro elaborazione dati.Predis		·		,		
A	Gestione sistemi a livello centrale - server - reti Bisogno: Gestione ed assistenza ai servizi informatici a livello di centro elaborazione dati.Predis ed ai servizi del Comune.		atti amministra	tivi di supporto	alla parte tecr	nica del servizio	C.E.D.
A 001 A01	Gestione sistemi a livello centrale - server - reti Bisogno: Gestione ed assistenza ai servizi informatici a livello di centro elaborazione dati.Predis ed ai servizi del Comune. N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'		atti amministra	tivi di supporto	alla parte tecr	nica del servizio	» C.E.D.
A 001 A01 A02	Gestione sistemi a livello centrale - server - reti Bisogno: Gestione ed assistenza ai servizi informatici a livello di centro elaborazione dati.Predis ed ai servizi del Comune. N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA' N. server gestiti		atti amministra 4431 50	tivi di supporto 3096 54	alla parte tecr	aica del servizio 3607 55	% C.E.D.
A 001 A01 A02 A03	Gestione sistemi a livello centrale - server - reti Bisogno: Gestione ed assistenza ai servizi informatici a livello di centro elaborazione dati.Predis ed ai servizi del Comune. N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA' N. server gestiti N. procedure gestionali gestite		4431	3096 54 8,25	2119 55 30	3607 55	% % %
A 001 A01 A02 A03 A04	Gestione sistemi a livello centrale - server - reti Bisogno: Gestione ed assistenza ai servizi informatici a livello di centro elaborazione dati.Predis ed ai servizi del Comune. N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA' N. server gestiti N. procedure gestionali gestite N. aggiornamenti software Tempo medio di intervento da disponibilità aggiornamento	posizione	4431	3096 54 8,25 106	2119 55 30 104	3607 55 30	% % %
A 001 A01 A02 A03 A04 A05	Gestione sistemi a livello centrale - server - reti Bisogno: Gestione ed assistenza ai servizi informatici a livello di centro elaborazione dati.Predis ed ai servizi del Comune. N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA' N. server gestiti N. procedure gestionali gestite N. aggiornamenti software Tempo medio di intervento da disponibilità aggiornamento (gg)	posizione	atti amministra 4431 50 28 0	3096 54 8,25 106 2	2119 55 30 104	3607 55 30 70	% % % 4 %

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

В	Manutenzione hardware e software a livello di	ıtenza						
001	Bisogno: Manutenzione dei sistemi hardware e software at	raverso interventi a livello di utenza (hei	pdesk	c) anche in teleass	sistenza. Gestio	ne inventario lic	enze e magazz	ino.
B01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			3840	3883	3715	3673	%
B02	N. interventi totali			2677,00	2922,00	2694,00	2640	%
В03	N. postazioni gestite per operatore		✓	218,60	230,13	231,62	231,62	3 %
B04	Tempo medio di risposta interventi normali (gg.)	Somma gg. dal ricevimento della richiesta alla sua evasione / n. richieste	✓	2,00	2,00	2,00	2	3 %
B05	Tempo medio di risposta interventi urgenti (gg.)	Somma gg. dalla richiesta all' evasione/totale richieste urgenti	✓	1,00	1,00	1,00	1	3 %
B08	% interventi in teleassistenza			73,96	69,23	71,97	71,97	%
B10	Tempo medio dedicato per intervento (ore)			1,43	1,33	1,38	1,39	%
B12	N. di interventi medi giornalieri per operatore			4,34	4,87	4,55	4,49	%
C	Progettazione, produzione software - aggiornan	nento sito Internet e altri servizi	Web	ai cittadini -	wifi			
001	Bisogno: Progettazione o migliorie su applicativi al fine di le ditte fornitrici.	ottimizzare l'attività dei vari settori del (Сотин	ıe. Analisi e test s	soluzioni hardw	ara/softwara G		
C01	3					are/sojiware. Ot	агапиге і гарр	orti con
	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			1894	1673	1882	2094	orti con %
C03	V			1894				
	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'				1673	1882	2094	%
C04	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA' N. programmi realizzati internamente			3	1673 [3 [1882	2094	%
C03 C04 C05 C06	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA' N. programmi realizzati internamente N. programmi esistenti aggiornati			3 0	3 3 3,50 S	1882 <u>2</u> 3,33	2094	% %
C04 C05 C06	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA' N. programmi realizzati internamente N. programmi esistenti aggiornati Budget parte corrente gestito (€)			3 0 830911,99	3 3,50 898497	1882	2094	% % %
C04	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA' N. programmi realizzati internamente N. programmi esistenti aggiornati Budget parte corrente gestito (€) Budget investimento gestito (€)			3 0 830911,99 126360	3 3,50 898497 86000	1882	2094	% % % %
C04 C05 C06 C09	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA' N. programmi realizzati internamente N. programmi esistenti aggiornati Budget parte corrente gestito (€) Budget investimento gestito (€) N. utenti wi-fi tessere attive			3 0 830911,99 126360 2763	3 3,50 898497 86000 4951	1882	2094	% % % % %

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

SEZION	NE BX - INTERVENTI DI	ATTIVITA' ORD	INARIA										
Descr	rizione Intervento/Indicator	ri di attività e perf	Cormance							Obiettivo 2	013	Val	utato
.00	Collegamento sedi periferi	iche presso i quattr	o comuni dell'An	mbito distre	ettuale Uri	rbano.							
0001	% di realizzazione									10	00		2 %
0002	N. sedi collegate										4		
0003	N. postazioni collegate										0		
Tem	npi Realizzazione:	Inizio Prevista 02/05/2012	Fine Prevista 31/12/2013										
01	Revisione politiche gestion l'efficienza	ali (filtri) dispositi	vo proxy inerenti	ti ai profili d	del servizi	io di naviga	zione interi	net in collabo	orazione con i	dirigenti dell'o	ente al j	fine di n	nigliorarne
0101	% di realizzazione									10	00		2 %
Tem	npi Realizzazione:	Inizio Prevista 01/07/2013	Fine Prevista 30/09/2013										

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo/Centr	ro Elem	entare	Perio	do	%	0	A	В	C	D	E	F	G	H	I	L	Tot	ale ore	Note
AMBROSIO BERNARDO	D5	FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13	31-dic-15	30 %	512											512	P.O.	
BOTTERI FABIOLA	D4	FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13	31-dic-15	8 %		127										127		
CORONA SABRINA	D2	FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13	31-dic-15	26 %		330		79								409		
SUMIN GIANNI	D1	FUNZIONARIO INFORMATICO	01-gen-13	31-dic-15	100 %	600	700		273								1.573		
VEDOVATO FRANK	C2	ISTRUTTORE INFORMATICO	01-gen-13	31-dic-15	100 %		1350	223									1.573		
CIVETTINI FRANCESCO	C1	ISTRUTTORE INFORMATICO	01-gen-13	31-dic-15	100 %			750	823								1.573		
CRISTOFOLI PAOLO	C1	ISTRUTTORE INFORMATICO	01-gen-13	31-dic-15	100 %			1300	273								1.573		
LORUSSO FELICETTA	C1	ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13	31-dic-15	100 %		1100		473								1.573		
PARONI MASSIMO	C1	ISTRUTTORE INFORMATICO	01-gen-13	31-dic-15	100 %			1400	173								1.573		
				Fotale ore	centro:	1.112	3.607	3.673	2.094	0	0	0	0	0	0	0	10.486		
				Riso	rse uman	e asse	gnate	al ce	entro e	eleme	entare	(Ua	mini	(anno)):		6,64		
										- a	temp	o ind	letern	ninato):		6,64		
											- a tor	nno (lotorn	ninato			0,00		

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo 650 SISTEMI INFORMATIVI

RICHIESTA ED ANALISI DEI NUOVI CONTRATTI

SEZI	ONE E - OB	IETTIV	I DI SV	LUPPO E	MIGLIO	RAMENTO)										
	0	Coor	diname	nto: gesti	one del se	rvizio											
Riferii politic	mento agli indir ci: Cod. 2011	4000			semplificazi di Interpran	_	rocedure e	l'utilizze	o del proi	tocollo inj	formai	itico anche	con il co	onvenzi	onameni	to delle strutture	oubbliche
Cod.	Ob.1 Rile	v. 104	OBIETTI	VO:													
Obiet.	prioritario: tipologia:	7-dic-12 SVIL			tratti in ess 31/07/2013	_	ervizi di ma	nutenz	zione info	ormatici s	econd	o la norma	ativa Leg	gge n.	135 del 0)7/08/2012 (Spen	ding
Trasve	ersale:		Risorse	umane coir	nvolte: 3		% Collabo	orazione	e Est.:			Import	o:	(,00	Valutato	o: 17 %
Elen	co Indicatori	İ							Ob	iettivo							
01	% di realiz	zazione								100							
02	N. di contr	atti revis	ionati sec	ondo la no	rmativa					92							
03	Euro di ris	parmi co	nseguiti						8	000							
	I DELL'OBIE					P	revisione		Ava	nzamento)	Re	evisione				
Fase	Descrizione	!			Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01	ANALISI DELL	A NORMA	AVIT			15-ott-12	2 15-nov-12	31	15-ott-12	15-nov-12	31					0	

16-nov-12 31-lug-13 257 16-nov-12

100

100

Totali:

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Riferimer politici:			zioni per favorire la semp steressate all'utilizzo di In		-	ocedure e	l'utili:	zzo del prot	ocollo in	forman	tico anche	con il coi	nvenzi	onamento d	elle strutture p	ubbliche
Cod. Ol	b.2 I	Rilev. 104	OBIETTIVO:													
Data asseg	gn.:	01-gen-13	Redazione interna del										tività	di verifica	delle misure 1	ninime di
Obiet. pri	oritario:		sicurezza delle inform	azioni e	del rispett	to degli ad	lempi	menti sulla	privacy	. Entro	il 20/12/2	013				
Obiet. tipo	ologia:	MIGL														
Γrasversal	e:		Risorse umane coinvolt	e: 3		% Collab	orazio	one Est.:			Importo	o:	0	,00	Valutato	: 17 %
Elenco	Indica	tori						Obi	ettivo							
01	% di re	alizzazione						1	.00							
FASI D	ELL'O	BIETTIVO			Pro	evisione		Avai	nzamento	o	Re	visione				
Fase Do	escrizi	one		Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
1 AN	NALISI C	DELLA NORM	ATIVA		01-giu-13	30-giu-13	29								10	
2 VE	RIFICA	MISURE MIN	IIME DI SICUREZZA		01-lug-13	30-set-13	91								50	
		NE E CONTRO LE E SETTOR	DLLO DOCUMENTAZIONE IALE)		01-ott-13	20-dic-13	80								40	
														Total	i: 100	

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

	A	Ge	estione sis	temi a livell	o central	le - serve	r - reti										
Riferi politic	mento agli inc ci: Cod. 20			^f avorire la sem all'utilizzo di l		-	ocedure e	l'utiliz	zzo del proi	ocollo inf	orman	tico anche	con il coi	nvenzi	onamento a	lelle strutture p	oubbliche
Cod.	Ob.3 Ri	ilev. 101	OBIETTI	VO:													
	prioritario:	01-gen-	ritenut		ili a forni	re servizi (uità delle oper e dell'Ammini	
Obiet.	tipologia:	MIG	ìL														
Trasve	ersale:		Risorse	umane coinvo	lte: 4		% Collab	orazio	ne Est.:	20		Importe	o:	0	,00	Valutato	: 5 %
Elen	ico Indicato	ori							Obi	ettivo							
01	% di real	lizzazio	ne							100							
FAS	I DELL'OB	BIETTIV	0			Pr	evisione		Avai	nzamento)	Re	visione				
Fase	Descrizio	ne			Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01	ANALISI GL DEI RISCHI		ANALISI DEL	L'IMPATTO E		01-feb-11	15-apr-12	439	01-feb-11	15-apr-12	439					0	
02	SCELTA DEL		TEGIA A CUR	A		16-apr-12	31-ott-13	563	16-apr-12							60	
03	PROPOSTA DI EMERGE		LA DEFINIZI	ONE DEI PIANI		01-nov-12	31-dic-13	425	01-giu-12							40	
															Total	li: 100	

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Riferimento a politici: Co		ioni per favorire la sem eressate all'utilizzo di l	iplificazion Interprana.	ie delle pr	ocedure e	l'utiliz	zo del proi	tocollo infe	ormani	tico anche	con il con	ıvenzi	onamento d	lelle strutture p	ubbliche
Cod. Ob.4	Rilev. 104	OBIETTIVO:													
Data assegn.:	07-dic-12	Revisione dell'infras revisione dei vari dis					-			amministi	ativo tra	mite	sostituzione	e, aggiorname	nto e
Obiet. priorita	rio:	i evisione dei vari dis	positivi e v	uche poni	iche gesti	onan.	Entro II 3.	1/12/2015							
Obiet. tipologi	ia: MIGL														
Γrasversale:		Risorse umane coinvo	olte: 5		% Collab	orazio	ne Est.:			Importo):	0	,00	Valutato	: 17 %
Elenco Ind	licatori						Obi	iettivo							
01 % d	li realizzazione							100							
FASI DEL	L'OBIETTIVO			Pr	evisione		Avai	nzamento		Re	visione				
Fase Desc	rizione		Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
	SI E PROGETTAZI ARCHITETTURA D	ONE ELL'INFRASTRUTTURA		15-ott-12	31-dic-12	77	15-ott-12	31-dic-12	77					0	
02 INDIZ	IONE PROCEDURA	A D'ACQUISTO		15-nov-12	28-feb-13	105	15-nov-12							80	
	'ITA' DI SOSTITUZ IGURAZIONE DEG			15-dic-12	31-dic-13	381	15-dic-12							20	
													Total	i: 100	

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Riferim politici:	ento agli indir Cod. 20111		mpetitività del territorio: a	amplian	nento stesu	ıra della	rete in f	ibra ottica	a in città							
Cod. (Ob.5 Rile	v. 104	OBIETTIVO:													
•	segn.: 01 prioritario:	-gen-13	Gestione, revisione ed es l'erogazione del servizio								mite l'utiliz	zzo dello	standa	ard inno	ovativo GEPON _I	per
Trasvers	sale:		Risorse umane coinvolte:	5		% Collab	orazion	e Est.:			Importo	:	0,0	00	Valutato	17 %
Elenc	o Indicatori	i						Obi	iettivo							
00	% di realiza	zazione							100							
01	Sedi attivat	te							3							
FASI	DELL'OBIE	TTIVO			Pre	visione		Avai	nzament	:0	Re	visione				
Fase	Descrizione		Ce	entro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne

FA	SI DELL'OBIETTIVO		Pre	visione		Ava	nzament	0	Re	visione				
Fas	e Descrizione	Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
1	ANALISI TECNICA E DELLE INFRASTRUTTURE		01-mar-13	30-apr-13	60								30	
2	DEFINZIONE DEL PROGETTO DI RETE		01-mag-13	30-giu-13	60								30	
3	REALIZZAZIONE ED ATTIVAZIONE DEL SERVIZIO)	01-lug-13	31-dic-13	183								40	
												Total	i: 100	

Servizi di Direzione P.O. Gabinetto del Sindaco

Centro di Costo 650 SISTEMI INFORMATIVI

Totale valutato obiettivi di sviluppo: 73

Servizi di Direzione P.O. Avvocatura

Centro di Costo 120 AVVOCATURA

SEZIONE A

Obiettivo del Servizio Avvocatura è la tutela degli interessi dell'Ente in caso di contenzioso con privati, Enti e/o imprese appaltatrici, nei vari gradi di gradi di giudizio. L'ufficio cura la gestione del contenzioso dell'Ente e la rappresentanza in giudizio dello stesso, per la quasi totalità delle controversie civili, penali ed amministrative, con l'esplicazione, in tale ultimo caso, di una funzione di rilevanza esterna da parte dei legali preposti al servizio.

L'ufficio fornisce, inoltre, il supporto giuridico all'attività degli uffici di amministrazione attiva.

I numerosi pareri, resi su richiesta dei vari settori, hanno determinato una diminuzione del contenzioso. Si proseguirà, pertanto, nella espressione di tali pareri orali. Dal momento dell'istituzione del servizio alla data attuale il ricorso a legali esterni è fortemente diminuito. Gli incarichi esterni sono stati conferiti solo per incarichi di domiciliazione, conferma di legali esterni già incaricati e magistrature superiori non essendo i legali dell'Avvocatura abilitati al patrocinio fino a settembre 2012. Dopo tale data l'avv.Fulvia Bressan è abilitata al patrocinio avanti le Magistrature Superiori.

Servizi di Direzione P.O. Avvocatura

Centro di Costo 120 AVVOCATURA

SEZI	ONE B - INDICATORI DI ATTIVITA' E PERFORMANO	CE (PDP)	PdP	2010	2011	2012	Prev. 2013	Valutate
A	Attività legale							
001	Bisogno: Att. diretta alla tutela degli int. dell'Amm. Com. na degli uffici di amministrazione attiva, ecc	ei vari gradi di giudizio in caso di cont	roversie	con privati citte	adini, ditte appa	ıltatrici, suppo	rto giuridico a	lle attività
A00	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			5574,63	5219	5210	4846	%
A000	Grado di puntualità e qualità dell' attività di programmazione e di monitoraggio	Buono=3; Scarso=1	✓	3	3	3	3	33 %
A01	N. vertenze pendenti (all' 01/01)			137	104	87	87	%
A02	N. nuove vertenze aperte nell'anno			14	16	13	16	%
A03	N. nuove vertenze da gradi di giudizio superiori al primo			6	9	5	0	%
A04	N. vertenze chiuse totali	Vertenze in carico 31/12		53	42	19	26	%
A08	N. vertenze pendenti	(al 31/12 o attuali se anno in corso)	✓	104	87	86	77	%
A09	N. vertenze gestite			157	129	105	103	%
A20	Percentuale vertenze con esito positivo sul totale chiuse	Vertenze con esito positivo / totale vertenze chiuse	✓	62,5	74,07	75	85	%
A22	N. pareri interni rilasciati			109	84	83	43	%
A23	Tempo medio di risposta a richieste interne di pareri (gg)	Somma gg. dalla richiesta del parere alla risposta	✓	3,00	3,00	3,00	3	33 %
A26	% cause seguite internamente		✓	84,08	82,76	82,56	86,41	34 %
A27	Costo medio per residente per spese legali €	€ Impegni	✓	5,25	5,35	3,43	0	%
				Totale cen	tro elementare	valutato attiv	ità ordinaria:	100 %

Servizi di Direzione P.O. Avvocatura

Centro di Costo 120 AVVOCATURA

Centro di Costo/Centro	Elementare	Periodo	%	0	A	В	C	D	E	F	G	H	I	L	Tot	tale ore Note
BRESSAN FULVIA	D1 AVVOCATO	01-gen-13 31-dic-15	100 %		1700										1.700	PO fino al 31/12/2013
MUSSIO FRANCESCA	D1 AVVOCATO ART. 110	01-gen-13 31-dic-13	100 %		1573										1.573	
CIVIDIN MARIA ASSUNTA	C2 ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %		1573										1.573	
		Totale ore	centro:	0	4.846	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.846	
		Rison	rse uman	e asseş	gnate	al ce	entro e	eleme	entar	e (Uo	mini	/anno):		3,00	
								- 0	ı tem _l	po ind	letern	ninato): <u> </u>		2,00	
									- a te	mpo d	letern	ninato):		1,00	

Servizi di Direzione P.O. Risorse umane

Centro di Costo 050 PERSONALE

SEZIONE A

Nell'anno 2013 il servizio continuerà ad assicurare lo svolgimento di tutte le attività necessarie alla corretta gestione delle risorse umane, ivi compresa l'attività per il Comune di Roveredo in Piano prevista nella convenzione di costituzione della forma associativa.

In particolare per il corrente anno sono previste le seguenti principali attività:

- gestione giuridica ed economica del rapporto di lavoro e di tutti gli istituti connessi, e applicazione delle relative norme contrattuali e di legge;
- dotazione organica: programmazione degli organici, turn over e gestione delle procedure di reclutamento e selezione;
- igiene e la sicurezza del lavoro;
- rapporti con le OOSS e con l'Organismo Indipendente di Valutazione
- gestione delle pratiche pensionistiche e degli adempimenti di fine servizio/fine rapporto;

Quali obiettivi strategici individuati per l'anno 2013 il Servizio sarà impegnato nelle seguenti attività:

- indagine aziendale attraverso la consultazione di tutti i dipendenti a tutti i livelli organizzativi, quale supporto alle scelte organizzative di gestione aziendale;
- mappatura dei procedimenti e relativa pubblicazione nell'ambito del progetto "Amministrazione trasparente"
- completamento della definizione competenze professionali dei dipendenti e struttura del piano della formazione
- realizzazione dell'ultima tranche di analisi di clima aziendale questionario QBO;
- predisposizione piattaforma contrattuale in sostituzione dei contratti integrativi scaduti al 31/12/12.

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Risorse umane

SEZI	ONE B - INDICATORI DI ATTIVITA' E PERFORMANCE	E (PDP)	PdP	2010	2011	2012	Prev. 2013	Valuta
0	Indicatori sulle politiche del personale							
001	Bisogno: Coordinamento del Servizio e delle politiche del pe	rsonale. I dati comprendono il perso	nale dell	a DOA e delle f	orme associative	ę.		
000	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			1184	1192	1006	927,01	%
0000	Grado di puntualità e qualità dell' attività di programmazione e di monitoraggio	Buono=3; Scarso=1	v	3	3	3	3	3 %
001	Incidenza della spesa del personale sulle entrate correnti (compresa IRAP)	Totale spesa personale Intervento 1/ totale entrata corrente (sit.att.)	V	23,55	21,98	23,89	22,71	%
002	N. dipendenti e collaboratori TPE in servizio nell'ente per 1000 residenti		V	10,03	9,87	9,79	9,3	9/
003	N. dipendenti e collaborat. TPE per 1000 residenti al netto Aster e DOA	A14(-ASTER/AMBITO)1000		9,33	9,08	9,17	8,94	%
005	N. posizioni gestite per addetto al servizio personale (comprese convenzioni)	A08/Addetti	V	57,55	60,49	58,32	62,83	2 %
006	Costo medio servizio personale per matricola gestita (€)		✓ [1011,64	1071,23	1002,46	0	9/
008	Incidenza del personale dirigente sul totale dipendenti	Totale dirigenti / totale dipendenti	✓ [3,22	1,36	1,77	1,76	9/
009	Ore lavorate totali comune annuali			762265	738656	744593	0	9/
010	Ore assenza totali del comune annuali	(escluso ferie)		66250	63852,74	55451,66	0	%
011	Ore lavorate medie annuali per dipendente (TPE)		✓ [1509,11	1497,35	1528,56	0	9/
012	Ore medie di assenza per dipendente (TPE)		✓	131,16	129,44	113,84	0	9/
013	% ore di assenza totali sulle ore dovute dal personale dipendente		~ [7,42	7,41	6,74	6,32	9/
014	Di cui % ore di assenza per malattie e infortuni su ore dovute dal personale dipendente	Stratificazione 013	✓	2,97	3,63	3,68	3,44	9/

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Risorse umane

015	Di cui % ore di assenza per sostenibilità (maternità,allattamento,ass.za familiare) su ore dovute dal personale dipendente	Stratificazione 014	✓	4,06	3,23	2,63	2,26	%
016	Costo medio per residente per personale dipendente, Co.co.co. e interinali (€)	Irap compresa	✓	435,02	430,12	412,82	0	%
A	Dotazione organica e programmazione del perso	nale						
001	Bisogno: Attuare un'organizzazione degli Uffici e dei Servizi dati comprendono il personale della DOA e delle forme asso				Ente, assicura	ndo il flusso di _l	personale necess	ario. I
A00	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'			3674	3876	4376	4229,58	%
A01	N. dipendenti di ruolo e non, in servizio	N. unità compreso S.G.		528	516	508	511	%
A02	N. collaborazioni coordinate e continuative	PN-compreso indagini Istat censimento-Unità		3	30	0	0	%
A03	N. lavoratori interinali	Comune PN - Unità		10	25	19	19	%
A04	Totale dipendenti, collaboratori e interinali in servizio (teste)	dipendenti+co.co.co.+interinali - Unità		541,00	571,00	527,00	530	%
A06	N. posizioni per altre forme sociali gestite	Borse sociali, cantieri lavoro, LSU, ecc.		0	0	0	59	%
A08	N. posizioni gestite totali			587,00	617,00	571,00	578	%
A10	Totale collaboratori Tempo Pieno Equivalente in servizio nell'anno (co.co.co + interinali)	co.co.co + interinali	✓	12,81	17,65	18,87	16,92	%
A13	N. dipendenti Tempo Pieno Equivalente in servizio nell'anno	Dip. Totali-dati GesPeg-TPE escl. Comando	✓	505,11	493,31	487,12	483,3	%
A14	N. dipendenti e collaboratori TPE in servizio nell'anno		✓	517,92	510,96	505,99	500,22	%
A15	N. concorsi e selezioni indetti			6	10	3	4	%
A16	Tempo medio evasione concorsi (gg)		✓	130,00	77,40	50,80	130	2 %
A17	Età media dipendenti comunali			45,92	46,78	47,49	47,99	%
A18	Età media dirigenti e P.O.			51,78	52,77	53,22	52,63	%
A19	% dipendenti comunali laureati	Compresi T.D.		0	0	28,15	0	%

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Risorse umane

Centro di C	costo 050	PERSONALE
-------------	-----------	------------------

	our costs see l'ambornable						
A20	% dipendenti comunali diplomati Compresi T.D.		0	0	45,87	0	%
В	Gestione rapporto di lavoro						
01	Bisogno: Gestire gli aspetti giuridici e giuridico-economici del rapporto di lavo	oro, assicurando la formaz	zione e gli aspett	i legati alla sicure	ezza del lavoro.		
301	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'		5229	5333	5396	4544,84	%
06	N. iniziative di formazione per il personale		227	205	142	140	%
807	N. iniziative interne di formazione organizzate per il personale Stratificazione B06		34	29	15	3	%
808	Incidenza % della spesa per formazione ente sulla spesa totale personale dell'ente Totale impegni spesa personale con irap	formazione / spesa per	1,5	1,06	1,49	1	%
309	N. dipendenti che hanno partecipato a corsi di formazione	~	397	316	319	200	%
310	N. partecipazioni alle iniziative formative		1057	1062	892	500	%
811	N. giornate uomo di formazione organizzate dal Comune totale		1,38	1,43	1,8	1,77	%
312	N. giornate uomo di formazione ai sensi D.Lgs 81/08 (ex. L626)		1,15	1	2	2	%
14	% dipendenti in servizio sottoposti a visita di medicina preventiva		46,02	38,57	62,20	48,92	%
C	Rapporti negoziali (Organizzazioni Sindacali/Nucleo di Valutaz	zione) e contrattazion	ie				
01	Bisogno: Attuare concretamente tutti quei provvedimenti e istituti che richiedon dell'accordo regionale del lavoro.	no il preventivo confronto	o accordo con le	OO.SS. con part	icolare riferime	ento all'applicaz	ione
CO1	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'		737	1602,3	1775	551,95	%
CO2	N. contratti decentrati sottoscritti nel periodo		1	2	1	1	%
D	Gestione trattamento economico e pensionistico del personale, c	ompresi gli istituti co	onnessi				
001	Bisogno: Assicurare l'erogazione della retribuzione, con adeguamento della sta istituti connessi.			ssicurare l'istrutto	ria delle pratic	he pensionistich	e e

Servizi di Direzione P.O. Risorse umane

D01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'	5560	3998	3459	4543,94	%
E	Altre Attività					
001	Bisogno: Garantire l'attività di segreteria del servizio e dell'assessorato					
E01	N. ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA' SEGRETERIA E ASSESSORATO	402	200	115	125,84	%
		Totale centro	elementare va	lutato attività	ordinaria:	7 %

Servizi di Direzione P.O. Risorse umane

Des	scrizione Intervento/Indicate	ori di attività e perf	rmance	Obiettivo 2013	Valutato
100	APPLICAZIONE DEL D	O.LGS 33/2013. PEK	LA PARTE DI COMPETENZA DEL SERVIZIO GES	STIONE RISORSE UMANE.	
001	N. contenmuti pubblicati			17	2 %
Te	empi Realizzazione:	Inizio Prevista 20/04/2013	Fine Prevista 31/10/2013		
101	ATTIVAZIONE CANTIL PIANO.	ERI DI LAVORO: S	TUDIO E ANALISI NORMATIVA E ATTIVAZIONE I	E CHIUSURA POSIZIONI PER PORDENONE E	E ROVEREDO IN
101	N. cantieri di lavoro			8	2 %
Te	empi Realizzazione:	Inizio Prevista 01/05/2013	Fine Prevista 31/12/2013		
102	AMPLIAMENTO APPA	LTO DI SERVIZIO	OI FORNITURA PERSONALE CON CONTRATTO L	DI SOMMINISTRAZIONE DI LAVORO A TEMP	O DETERMINATO
201	Sottoscrizione contratto			1	2 %
Te	empi Realizzazione:	Inizio Prevista 01/04/2013	Fine Prevista 30/09/2013		
103	ESPERIMENTO GARA PROTEZIONE CIVILE	PER L'AFFIDAMI	NTO SERVIZIO DI MEDICO COMPETENTE IVI CO	OMPRESA LA SORVEGLIANZA SANITARIA DI	EI VOLONTARI DI
301	Sottoscrizione contratto			1	2 %
Te	empi Realizzazione:	Inizio Prevista	Fine Prevista 27/06/2013		

Servizi di Direzione

Direzione P.O. Risorse umane

Centro di Costo/Centro	Eleme	entare	Periodo	%	0	A	В	C	D	E	F	G	H	I	L	Tot	ale ore	Note
GINI PAOLO	SG	DIRETTORE GENERALE - SEGRETARIO GENERALE	01-gen-13 31-dic-15	12 %	189											189	D	
BISCONTIN ONORIA	D7	FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %	315	94	299		865							1.573		
TURRINI MARISA	D5	FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %	392	315	551	316								1.573		
MELLINA BARES STEFANIA	D4	FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %		1573										1.573		
BIN ANTONELLA	C4	ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %	31	94	142		1306							1.573		
SANTAROSSA SABRINA	C4	ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %		79	393		1101							1.573		
SIMONETTI CRISTINA	C4	ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %		47	1510		16							1.573		
CORAZZA CARLA	C3	ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %		252	519	78,7	676	47,2						1.573		
BURAN SIMONA	C2	ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %		157	629	157	551	78,7						1.573		
DE PIERO LAURA	C2	ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 31-dic-15	100 %		1573										1.573		
FICARA CATERINA	C1	ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	01-gen-13 30-mag-13	100 %		46	502		29							577		
			Totale ore	centro:	927	4.230	4.545	552	4.544	126	0	0	0	0	0	14.923		
			Riso	rse uman	e asseg	gnate	al ce	entro (eleme	entare	(Ua	mini/	'anno):		9,53		
									- a	ı temp	o inc	letern	ninate	o:		9,53		
										- a ten	npo a	letern	ninate	o:		0,00		

Servizi di Direzione P.O. Risorse umane

SEZIO	NE E	- OBIETTIV	VI DI SVILUPPO E MIG	LIOR	AMENTO											
	0	Indi	catori sulle politiche d	el pers	sonale											
Riferime politici:		201140201 te	terventi sull'organizzazio cniche di management ed ecostituite.										_			-
Cod. O	b.1	Rilev. 104	OBIETTIVO:													
Data asse Obiet. pri		01-gen-13	Consultazione dei diper gestione aziendale. Ent			elli organ	izzativ	vi ai fini d	i coadiu	vare la	dirigenza	e gli orga	ani pr	eposti nelle s	scelte organiz	zzative di
Obiet. tip		MIGL														
Trasversa	le:		Risorse umane coinvolte	: 3		% Collab	orazio	ne Est.:			Import	o:	C	0,00	Valutato	: 18 %
Elenco	Indic	atori						Ob	iettivo							
01	% di r	ealizzazione							100							
02	N. IN	CONTRI							23							
03	RELA	ZIONE FIN	ALE						1							
FASI D	ELL'	OBIETTIVO			Pro	evisione		Ava	nzament	:0	Re	evisione				
Fase D	escriz	ione	C	Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
			PPI OMOGENEI DARIZZAZIONE INCONTRI		01-apr-13	19-apr-13	18								10	
2 R	EALIZZ	AZIONE INCOM	NTRI CON I DIPENDENTI		12-apr-13	10-mag-13	28								55	
-		ΓΑ E REDAZIO ITIVA, SITEMA	NE RELAZIONE FINALE Z.DATI		13-mag-13	15-set-13	125								35	
														Totali:	100	

Servizi di Direzione P.O. Risorse umane

Riferi politic	mento agli ci: Cod.		zzi Azi 0202 inte	oni per favorire la sem eressate all'utilizzo di I	plificazion nterprana	ne delle pro	ocedure e	l'utiliz	zo del prot	ocollo in	forman	tico anche	con il co	nvenzi	ionamento del	le strutture p	ubbliche
Cod.	Ob.2	Rilev	. 104	OBIETTIVO:													
Data a	issegn.:	01-	gen-13	Trasparenza ammini	strativa:	pubblicaz	ione proc	edime	nti ammin	strativi.	Obiett	ivo trasve	rsale a tu	ıtto il	settore. Entr	o il 31/10/20	13.
Obiet.	prioritario:		Sì														
Obiet.	tipologia:		MIGL														
Γrasve	ersale:			Risorse umane coinvo	lte:		% Collab	orazio	ne Est.:			Import	o:	C	0,00	Valutato	: 18 %
Elen	co Indic	atori							Obi	ettivo						-	
01	% di r	ealizz	azione							00							
FAS	I DELL'	OBIE	TTIVO			Dr	evisione		Avar	zament	•	D.	visione				
Fase	Descriz	ione			Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
01	MAPPATU E MODUL			DIMENTI RESPONSABILI		01-mag-13	31-lug-13	91								40	
02	PUBBLICA PROCESS			TO MAPPATURA		01-ago-13	30-set-13	60								30	
03			e semes Menti Al	TRALE DEGLI ELENCHI DOTTATI		16-set-13	31-ott-13	45								30	
															Totali:	100	

Servizi di Direzione P.O. Risorse umane

	A	Γ	Oota	zione organica e pro	ogramma	azione de	el person	ale									
Riferin politici	_	i indirizzi . 20114020	1 tec	erventi sull'organizza: niche di management e ecostituite.													
Cod.	Ob.3	Rilev. 1	03	OBIETTIVO:													
Data as	segn.:	01-gei	n-10	Definizione competer				pende	ente. Rilev	azione co	mpete	nze esisten	ti del per	sona	le. Riformula	zione struttı	ıra del
	orioritario			Piano della formazio	ne. Entro	il 31/12/2	013.										
Obiet. t	ipologia:	M	GL			_											
Trasver	sale:			Risorse umane coinvo	lte:		% Collab	orazio	ne Est.:			Importo):	(0,00	Valutato	13 %
Elene	o Indic	atori							Ob	iettivo							
01	% di r	realizzazi	one							0							
FASI	DELL'	OBIETT	IVO			Pr	evisione		Ava	nzamento		Re	visione				
Fase	Descriz	zione			Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
-		IONE RUC ZZATIVE	LIE	COMPETENZE		01-lug-10	15-mar-11	257	01-lug-10	15-mar-11	257					0	
-		AZIONE RU ZZATIVE	JOLI I	E COMPETENZE		12-dic-12	31-gen-13	50								20	
03	RILEVAZ	ZIONE CON	1PETE	ENZE ESISTENTI		01-feb-13	30-giu-13	149	07-set-10							50	
-		IONE LINE		IDA FINALIZZATE AL ONE		01-lug-13	31-dic-13	183								30	
															Totali:	100	

Servizi di Direzione P.O. Risorse umane

Centro di Costo 050 PERSONALE

	В	G	esti	one rapporto di lavor	О												
Riferii politic	mento agli i: Cod. 2	indirizzi 201140201	teci	erventi sull'organizzazio niche di management ed costituite.										-			-
Cod.	Ob.4	Rilev. 10	4	OBIETTIVO:													
Data as	ssegn.:	01-gen	-12	Realizzazione seconda	tranche	e analisi cl	ima azien	dale e	e valutazioi	ne dei pos	sibili 1	rischi stres	ss lavoro-	corre	lato. Entr	o il 30/04/2013.	
Obiet.	prioritario:																
Obiet.	tipologia:	MI	GL														
Trasve	rsale:			Risorse umane coinvolte	: 3		% Collab	orazio	one Est.:			Importe	0:	0	,00	Valutato	: 18 %
Elen	co Indica	atori							Obi	ettivo							
01	% di re	ealizzazio	ne							0							
FASI	DELL'C	BIETTI	VO			Pro	evisione		Avar	nzamento	1	Re	visione				
Fase	Descrizi	ione		(Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
1	AFFIDAM	ENTO INC	ARIC)		01-lug-12	15-set-12	76	02-nov-12	15-dic-12	43					0	
2	SOMMINI	STRAZION	IE TE	ST		31-dic-12	28-feb-13	59								80	
3	AQUISIZI	ONE RISU	LTAT	I		01-mar-13	30-apr-13	60								20	

Controllo di Gestione 00050 Pagina 60 di 62

Totali:

100

Servizi di Direzione P.O. Risorse umane

	C	Rap	porti negoziali (Org	anizzazio	ni Sinda	cali/Nuc	leo di	Valutaz	ione) e	contra	ttazione					
Riferim politici:	nento agli i Cod. 2	201140201 te	nterventi sull'organizza ceniche di management d recostituite.										_			ppando
Cod. (Ob.5	Rilev. 104	OBIETTIVO:													
Data ass		01-gen-13		taforma co	ntrattual	e in sostit	uzione	dei ccdit	scaduti i	31/12	/2012 (DIF	RETTIVA	AN(CI 27.02.2013	3). Entro 30/0	09/2013.
Obiet. p	rioritario:															
Obiet. ti	ipologia:	MIGL														
Trasvers	sale:		Risorse umane coinvo	olte: 3		% Collabo	orazior	ne Est.:			Importo	o:	0	,00	Valutato	18 %
Elenc	o Indica	tori						Obi	ettivo							
01	% di re	alizzazione						1	100							
02	PREDI	SPOSIZIO	NE PIATTAFORMA C	CDI					1							
FASI	DELL'O	BIETTIVO			Pre	evisione		Δναι	nzamento	<u> </u>	Re	visione				
Fase	Descrizi	one		Centro	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Inizio	Fine	gg	Stato	Peso fase	Realiz.ne
			ATIVA PER OGNI DAI PRECEDENTI CCDI		01-gen-13	20-mar-13	78								40	
	PRIMO CC SINDACAL		ON LE RAPPRESENTANZE		20-mar-13	08-apr-13	19								10	
	PREDISPO CONTRAT	SIZIONE PIA TUALE	ATTAFORMA		10-lug-13	31-ago-13	52								40	
		AZIONE PIAT ENTANZE SIN	TAFORMA ALLE IDACALI		01-set-13	30-set-13	29								10	
														Totali	100	

Servizi di Direzione P.O. Risorse umane

Centro di Costo 050 PERSONALE

Totale valutato obiettivi di sviluppo: 85