

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

DAVID LICURSI

Indirizzo

Telefono

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

EXECUTIVE SUMMARY

Diplomato in Ingegneria Elettronica e successivamente laureato in Ingegneria Gestionale, ho conseguito poi il Dottorato di ricerca in Ingegneria industriale e dell'informazione.

Ho maturato un'esperienza di oltre quindici anni nelle industry IT e Telco mediante lo sviluppo di grandi progetti di reti di telecomunicazioni, software e soluzioni a partire dalle analisi finanziarie e dal project funding, per accompagnare l'attuazione attraverso la gestione delle fasi di gara, dell'outsourcing, la realizzazione e la vendita. Una carriera focalizzata sullo sviluppo business, gestione relazioni dal marketing alla progettazione e vendita ai mercati di riferimento, ponendo sempre al centro la soddisfazione nonché la fidelizzazione dell'utente attraverso la service excellence e lo sviluppo e l'implementazione di nuovi modelli di leadership.

Dopo una fase professionale dedicata alla consulenza strategica in ambito ICT, ho preso parte all'avventura imprenditoriale che, partendo dall'elaborazione del business plan, è culminata nella costituzione della startup Mercurio FVG S.p.A., società di scopo dedicata alla realizzazione della rete in fibra ottica della Regione Friuli Venezia Giulia, la più grande rete pubblica nazionale (ERMES) che si estende per oltre 2.600 chilometri con un valore di oltre 130 milioni di euro.

Dopo la fusione di Mercurio FVG S.p.A. in Insiel S.p.A., al ruolo di direttore della Divisione Telco si è presto aggiunto quello di Direttore dell'area Innovation&Projects (300 collaboratori e circa 50 milioni di euro di fatturato nella regione FVG), con un mandato di profonda trasformazione dalla struttura responsabile dall'individuazione del fabbisogno utente (Demand management) alla trasformazione del medesimo mediante progetti innovativi sino alla consegna all'esercizio ovvero alla gestione. Ho guidato la redazione dell'Agenda Digitale Regionale e sono promotore dell'implementazione degli Open Data nel panorama dei servizi IT regionali. Protagonista del

concomitante processo di change management di Insiel da software house a società di servizi e system integration, ho preso parte ai cantieri di definizione dei nuovi processi in collaborazione con il Politecnico di Milano, alla definizione del programma di change management, alla due diligence affidata a KPMG con l'obiettivo di garantire un'efficace attuazione del piano industriale 2014-2017 approvato dalla Giunta regionale.

Quale docente a contratto presso l'Università degli Studi di Udine, ho l'opportunità di formare nuove leve in materia di modelli di business, progettazione e realizzazione delle reti di telecomunicazioni rimanendo a contatto con le espressioni di frontiera dell'ICT.

Dotato di buone capacità di comunicazione, ho sviluppato ottime doti di relazione attraverso le esperienze di docenza ed i rapporti di collaborazione con Istituzioni, Enti ed Imprese per lo sviluppo e la vendita di progetti integrati per decine di milioni di euro.

Orientato all'azione e al risultato, capace di superare ostacoli per portare a compimento gli impegni assunti on time e on budget, ho attitudine positiva alle situazioni e al cambiamento. Mi ritengo un team player, veloce nella presa di decisioni e sufficientemente flessibile nell'intraprendere azioni di cambiamento se i risultati non collimano con le aspettative, dotato di abilità organizzative nella creazione di team efficaci e motivati. Sempre ispirato dal principio che le decisioni debbano essere prese nell'interesse dell'azienda e non a vantaggio di agende personali o politiche, traggio forti incentivi professionali ed intellettuali dallo sviluppo di nuove value proposition per generare soluzioni (=prodotto+servizio) che portino valore al business, con un appropriato mix di industry knowledge e technology innovation. Sono in grado di introdurre best practice in struttura, di adottare blue print solutions, processi e metodologie e creare e gestire high potential team.

Integrità, intensità, innovazione, passione, coraggio, commitment, attitudine positiva, lealtà, affidabilità, ingaggio a tutti i livelli, trasparenza, fiducia e sorriso ispirano ogni giorno sia nella vita personale che in quella professionale.

Proponendomi in maniera aperta e positiva alle persone che lavorano nel mio team, sono in grado di coinvolgere le risorse, siano esse interne od esterne, e di ottenerne la fiducia ispirando leadership di contenuto e nell'approccio e al contempo proponendomi come primus inter pares nel raggiungimento degli obiettivi comuni.

In virtù dell'esperienza vissuta e della versatilità acquisita, sono in grado di ricoprire diversi ruoli in relazione al contesto in cui opero. Gestisco con equilibrio la conflittualità e l'instabilità tipica delle grandi sfide e trasformazioni organizzando le professionalità coinvolte nei progetti anche di vendita grazie all'abilità nella gestione dei gruppi di lavoro.

L'esperienza maturata con i collaboratori mi ha consentito di affinare capacità di coordinamento e di pianificazione oltre ad avermi permesso di maturare l'abilità nel coinvolgere proattivamente le risorse aiutandole ad acquisire velocemente le competenze per integrarsi nel team ed incentivandone la progressione di crescita sia orizzontale che verticale.

Action, urgency, excellence (=passione+focus) sono i driver del mio percorso professionale e personale.

Tra le mie passioni rientrano i viaggi, la fotografia, la cinematografia, la musica in genere e la lettura di riviste di carattere storico. Adoro praticare sport, cimentarmi con ogni tipo di sfida e dedicare le mie serate alla cucina, alla degustazione di vini, al biliardo e al calcetto con gli amici. Possiedo un affettuosissimo labrador di nome Scooby.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Giugno 2015 - Oggi

Insiel S.p.A. (Trieste)

Azienda in-house della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Tempo indeterminato

Direttore Divisione Demand, Innovation&Projects. Responsabile della direzione aziendale (250 colleghi) che si occupa dell'ideazione, presa in carico dei fabbisogni di utenti e prospect dal Demand, alla progettazione, esperimento gare di appalto e realizzazione di nuovi servizi e sistemi. Ho strutturato la divisione in funzione della realizzazione dei progetti di sviluppo di servizi e realizzato un sistema di monitoraggio e reportistica degli avanzamenti e dei servizi

orientata agli stakeholders oltre che promosso l'adozione di strumenti di collaboration in azienda e presso la PA regionale. Responsabile della redazione e dell'attuazione dell'Agenda Digitale Regionale come volano di crescita del territorio attraverso l'analisi della domanda e la forte spinta alla realizzazione dell'offerta di servizi ai cittadini, imprese e PA. La divisione ha chiuso l'esercizio 2015 con un fatturato di circa 22 M€.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Luglio 2014 - Oggi

Insiel S.p.A. (Trieste)

Azienda in-house della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Tempo indeterminato

Direttore Divisione Telecomunicazioni. Responsabile della direzione aziendale (50 colleghi) che si occupa del programma regionale ERMES per la banda larga e del founding, della progettazione, esperimento gare di appalto, realizzazione, gestione, manutenzione e cessione di asset e servizi a pubblica amministrazione ed operatori delle telecomunicazioni. Ho cresciuto un gruppo dedicato allo sviluppo ed alla proposta sul mercato (BIZ development) di servizi a valore aggiunto per la PA quali ad esempio VoIP, videosorveglianza, monitoraggio energetico degli edifici, servizi di collaboration e cloud. La divisione fattura circa 30 M€ all'anno.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Maggio 2010 - Dicembre 2015

Ordine degli ingegneri della Provincia di Udine (Udine)

Ordine professionale

Membro della commissione dell'ingegneria dell'informazione.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Marzo 2004 - Oggi

Università degli Studi di Udine (Udine)

Università

Tempo determinato

Professore a contratto. Nell'ambito di tale incarico tengo annualmente seminari in materia di modelli di business e progettazione delle reti di telecomunicazioni.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Gennaio 2013 - Giugno 2014

Insiel S.p.A. (Trieste)

Azienda in-house della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Tempo indeterminato

Responsabile Sviluppo Reti. Responsabile della progettazione, realizzazione, manutenzione e vendita delle reti geografiche e locali della pubblica amministrazione regionale. In particolare nell'ambito di tale incarico ho contrattualizzato con l'amministrazione regionale servizi di founding, progettazione e realizzazione di oltre 200 chilometri l'anno di reti geografiche in fibra ottica e delle reti locali della pubblica amministrazione regionale (18.000 utenti, oltre 2.000 sedi collegate) oltre a servizi di manutenzione ed esperimento delle procedure di gara in ottemperanza alle norme relative agli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi;

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Marzo 2009 - Dicembre 2012

Insiel S.p.A. (Trieste)

Azienda in-house della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Tempo indeterminato

Responsabile Infrastruttura. Responsabile della realizzazione e della manutenzione dell'infrastruttura di rete pubblica regionale e dell'attuazione del programma regionale ERMES

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

per il digital divide. Nell'ambito di tale incarico mi sono occupato di:

- ✓ Definire il business model e la soluzione di riferimento;
- ✓ Coordinare i gruppi di project management, progettazione e manutenzione dell'infrastruttura di rete pubblica regionale;
- ✓ Sicurezza della rete pubblica regionale di telecomunicazioni;
- ✓ Esperimento delle procedure di gara in ottemperanza alle norme relative agli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi;
- ✓ Realizzare il sistema di gestione e monitoraggio degli appalti di LL.PP. aziendale

Febbraio 2007 - Febbraio 2009

Mercurio FVG S.p.A. (Amaro)

Azienda in-house della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Tempo indeterminato

Responsabile Network Planning and Development. Responsabile dell'area Network Development and Planning. Nell'ambito di tale incarico mi sono occupato di:

- ✓ Definire il business plan e la soluzione di riferimento;
- ✓ Coordinamento del gruppo di progettazione e manutenzione di infrastrutture di telecomunicazioni (Infrastructure Engineering) e di quello di progettazione IP (IP Engineering);
- ✓ Project management delle commesse e coordinamento dei supporti legali per l'esperimento di procedure di gara in ottemperanza a L.R. 14/2002 e D.Lgs 163/2006 sui LL.PP.;
- ✓ Consulenza a Pubbliche Amministrazioni ed Enti in ambito tecnico ed in materia di appalti per lavori e servizi nel settore telecomunicazioni;
- ✓ Consulenza tecnica per la redazione di progetti finalizzati al finanziamento di infrastrutture di telecomunicazioni nella Regione Friuli Venezia Giulia;
- ✓ Dopo aver coordinato il progetto di implementazione del sistema informativo aziendale basato su SAP, sono stato responsabile del controllo di gestione e delle attività di rendicontazione di commessa a Regione e EU.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Giugno 2004 - Gennaio 2007

Università degli Studi di Udine (Udine)

Università

Tempo determinato

Ricercatore a contratto. Rapporto di collaborazione per attività di ricerca con il Dipartimento di Ingegneria Elettronica, Gestionale e Meccanica riferita al "Centro di competenza regionale per le telecomunicazioni". Nell'ambito di tale incarico mi sono occupato di:

- ✓ Progettazione di infrastrutture di telecomunicazioni geografiche in fibra ottica e tecnologie radio (committenti Comunità montana della Carnia, Comunità Montana del Friuli Occidentale, Agemont S.p.A.);
- ✓ Redazione di analisi economico finanziarie in merito alla costituzione della società a partecipazione regionale Mercurio FVG S.p.A. e del relativo piano industriale;
- ✓ Definizione di specifiche tecniche in ambito TLC. Ho elaborato il "Regolamento recante la disciplina tecnica e le specifiche delle opere destinate ad ospitare le reti di banda larga" per la Regione Friuli Venezia Giulia (L.R. 2/2006, Art 6);
- ✓ Consulenza a Pubbliche Amministrazioni ed Enti in ambito tecnico ed in materia di appalti per lavori e servizi in area telecomunicazioni ed infrastrutture. Ho operato gli studi di fattibilità per la realizzazione di infrastrutture TLC nella Regione Friuli Venezia Giulia afferenti il programma regionale ERMES ed ho collaborato alla redazione degli Accordi di Programma Quadro Stato-Regione;
- ✓ Definizione di modelli di business implementabili in ambito ICT, Project Financing e relative

analisi economico finanziarie.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Aprile 2006 - Gennaio 2007
Anèr Consulting S.r.l. (Udine)
Società di consulenza in ambito ICT
Tempo determinato
Amministratore Delegato

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Febbraio 2005 - Marzo 2006
Anèr Consulting S.r.l. (Udine)
Società di consulenza in ambito ICT
Tempo determinato

Consulente. Mi sono occupato della redazione di studi di fattibilità e di valutazione degli investimenti nel settore ICT oltre a aver collaborato alle attività di progettazione di:

- ✓ Rete metropolitana in fibra ottica del Comune di Tavagnacco;
- ✓ Rete del 118 Regione Friuli Venezia Giulia;
- ✓ Rete wireless e rete in fibra ottica del Consorzio per lo Sviluppo Industriale di Tolmezzo.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Gennaio 2004 - Maggio 2004
DB Informatica S.n.c. (Tolmezzo)
Società di consulenza
Tempo determinato

Consulente. Inserito nell'area sistemica, ho svolto prevalentemente attività di:

- ✓ Configurazione ed avvio sistemico di sistemi informatici presso medici di base nell'ambito del progetto e-Health Frenesys;
- ✓ Assistenza formale (redazione Documento Programmatico sulla Sicurezza e modulistica) ed operativa (adeguamento sistemi informativi) presso Enti Pubblici ed Aziende in merito alla normativa sulla Privacy (Legge 196/2003).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Novembre 1997 – Aprile 2000
SofTec Microsystems S.r.l. (Azzano X)
Elettronica industriale
Tempo determinato

Consulente. Inserito nell'area marketing e vendite, ho ricoperto mansioni di:

- ✓ Supporto tecnico commerciale pre e post vendita dei prodotti tecnici per il laboratorio sviluppati e commercializzati da SofTec Italia;
- ✓ Gestione acquisti, riparazioni e vendite;
- ✓ Redazione di articoli tecnici pubblicati su riviste del settore;
- ✓ Supporto al team di sviluppo hardware di SofTec Microsystems S.r.l. ed elaborazione di manualistica e documentazione tecnica relativa ai prodotti sviluppati;
- ✓ Selezione dei contenuti tecnici da inserire nel Web ed amministrazione del sito aziendale.
- ✓ Progettazione di un tool di sviluppo in linguaggio C per sistemi embedded e di un hardware basato su microcontrollore Hitachi.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 2005 - 2008
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Udine
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Dottorato di ricerca in ingegneria industriale e dell'informazione conseguito in data 13 giugno 2008 presso l'Università degli Studi di Udine con una tesi dal titolo "Broadband infrastructures: technologies and business models".
- Qualifica conseguita **Dottorato di ricerca**

- Date (da – a) 2001 - 2004
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Udine
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Laurea in Ingegneria Gestionale ad indirizzo elettronica ed automazione conseguita in data 22 aprile 2004 presso l'Università degli Studi di Udine con una tesi dal titolo "Riprogettazione delle reti dalla teoria alla pratica: il caso ASS5 Bassa Friulana" sviluppata presso Insiel S.p.A. (Trieste) gruppo Telecom Italia.
- Qualifica conseguita **Diploma di laurea in Ingegneria Gestionale**

- Date (da – a) 1995 - 2000
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Udine
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Diploma in Ingegneria Elettronica conseguito in data 12 aprile 2000 presso l'Università degli Studi di Udine con una tesi dal titolo "Sistema operativo real time e librerie applicative per sistemi embedded".
- Qualifica conseguita **Diploma in Ingegneria Elettronica**

- Date (da – a) 1988 - 1993
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Scientifico Statale di Montebelluna (TV)
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Diploma di Maturità Scientifica conseguito nell'anno 1993.
- Qualifica conseguita **Diploma di Maturità Scientifica**

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI.**

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

OTTIMA

BUONA

BUONA

PATENTE O PATENTI

Patente A e B.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni scientifiche

- ✓ In corso di redazione il testo "Progettazione e realizzazione di reti di telecomunicazioni" per l'università con De Agostini Scuola S.p.A.
- ✓ "Infrastrutture a larga banda in Italia", D. Licursi e P. L. Montessoro, rivista "Techne", 22 aprile 2010.
- ✓ "A financial and technological model for public regional broadband infrastructure", D. Licursi, D. Pierattoni and P. L. Montessoro, conferenza "Networks 2008", Budapest, 30 settembre 2008.

Attività accademica

- ✓ Sono stato correlatore di oltre trenta tesi di laurea nell'ambito delle tecnologie e dei modelli di business riferiti alle telecomunicazioni ed ai servizi IT.
- ✓ In qualità di membro dell'*Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE)* ho inoltre preso parte alle attività della IEEE Computer Society.

Abilitazioni professionali

- ✓ Abilitato alle attività di coordinamento per la sicurezza nei cantieri in fase di progettazione ed esecuzione ai sensi del D.Lgs. 494/96.
- ✓ Iscrizione all'Ordine degli ingegneri della Provincia di Udine alla posizione numero 2768.
- ✓ Abilitazione all'esercizio della Professione di Ingegnere conseguita nel gennaio 2005.

Servizio di Leva

Congedato in data 4 settembre 1999, ho assolto gli obblighi di leva prestando Servizio Sostitutivo Civile ai sensi della legge 15.12.72 n.772 presso la CROCE ROSSA ITALIANA svolgendo, durante tale periodo, attività in emergenza presso l'Ospedale "Ca' Foncello" di Treviso e mansioni di amministrazione presso il Comitato Provinciale C.R.I. di Udine.

Autorizzo, ai sensi del Decreto Legislativo 196/2003 e s.m.i., il trattamento e la comunicazione dei miei dati personali anche sensibili fino a quando ritenuto utile e comunque non oltre la mia richiesta di cancellazione degli stessi dalla banca dati.

