



FORMATO EUROPEO PER IL  
CURRICULUM VITAE



#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Federica Brazzafolli  
Telefono 0434 392500  
E-mail [federica.brazzafolli@comune.pordenone.it](mailto:federica.brazzafolli@comune.pordenone.it);  
Nazionalità Italiana

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 1 ottobre 1996 - ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Pordenone, Corso Vittorio Emanuele, 64 Pordenone (PN)
- Tipo di azienda o settore Ente locale
- Tipo di impiego Dirigente del Servizio Politiche Europee – Direzione Generale  
Dirigente del Servizio Tutela Ambientale  
L'incarico di dirigente delle Politiche Europee viene affidato con decorrenza dal 1 maggio 2014 sia per il Comune di Pordenone sia per il Comune di Roveredo in Piano e dal 2015 anche per il Comune di Porcia.  
Dal 1 giugno 2011 e fino al 31 maggio 2012 ricopre inoltre l'incarico di Dirigente del Servizio Sistemi Informativi del Comune di Pordenone e di Roveredo in Piano  
Dal 01.10.96 in servizio in ruolo presso il Comune di Pordenone con qualifica Dirigenziale presso il settore tecnico/amministrativo occupandosi in questi 10 anni circa dei seguenti campi: Urbanistica, Edilizia Privata, Attività Commerciali, Sviluppo Economico e Produttivo, SUAP, Mobilità, Aree Verdi e Parchi, Sistema Idrico, Ambiente, Lavori Pubblici, Progetti speciali, Energia, Tutela e sostenibilità ambientale, Politiche territoriali, V.a.s. (Valutazione ambientale strategica) e V.i.a. (Valutazione impatto ambientale), Società partecipate.
- Principali mansioni e responsabilità Oltre alle attività e competenze di istituto è Project management di progetti strategici e complessi a valere su programmi comunitari, nazionali e regionali, di carattere trasversale per l'intero ente e con particolare attinenza ai settori Gestione del Territorio, Ambiente, Mobilità, Energia, Politiche sociali, Politiche Economiche.  
Soggetto titolato ad interfacciarsi con la BEI per l'elaborazione e gestione di progetto presentato sul Fondo europeo per gli investimenti strategici in qualità di delegata anche per un altro Ente (CATO) e per due Società interamente pubbliche (HydroGea spa e Sistema ambiente srl).  
Redazione di proposte progettuali a valere su diversi programmi comunitari, in particolare Adrion, Interreg Spazio Alpino 2014-20, Creative Europe, Horizon, Urbact 2014-20, Daphne e fonti di finanziamento nazionali (tra cui si cita il Bando di riqualificazione urbana e per le periferie del 2016) e regionali.  
\*Vedasi allegato  
Dal 22 gennaio 2015 responsabile dell'Organismo Intermedio "Progetto Pordenone in\_rete" volto al "Sostegno alla realizzazione di Piani Integrati di sviluppo urbano sostenibile" (Pisus) previsti nel POR FESR 2007 – 2013.  
Da novembre 2016 Responsabile dell'Organismo Intermedio del POR FESR 2014 – 2020 per Agenda Urbana.

Responsabile del procedimento del progetto complesso (composto da 22 progetti) presentato a valere sul Bando di riqualificazione urbana e per le periferie pubblicato su G.U. del 01.06.2016.

Ho redatto varianti urbanistiche, regolamenti e piani di Settore per l'ente tra cui la Variante al Regolamento Edilizio, la Variante n. 75 al PRGC del Comune di Pordenone: ridefinizione del nuovo assetto urbanistico dell'ex PIP – SUD di Vallenoncello, Piano delle strategie e il Piano di Settore del comparto del commercio con contestuale variante n. 80 al PRGC.

Progetto-programma per l'istituzione ed avvio dello "Sportello Unico" del Comune di Pordenone; Regolamento per il funzionamento dello "Sportello Unico associato" per l'area vasta;

Studio sulla media e grande distribuzione propedeutico all'emissione dei regolamenti regionali di cui agli artt. 7 e 8 della L.R. 8/99, e il Regolamento "Criteri per il rilascio delle autorizzazioni amministrative per medie strutture di vendita" del Comune di Pordenone e i Nuovi contingenti numerici per i pubblici esercizi e la modifica alla vigente regolamentazione comunale, ciò per consentire una nuova zonizzazione del Comune di Pordenone;

Nuova modulistica per tutti i provvedimenti concernenti le attività produttive e commerciali in coerenza alla semplificazione amministrativa e al D.P.R. 445/2000 del Comune di Pordenone e redazione della Guida dei procedimenti amministrativi;

Responsabile del procedimento per il P.U.M.S. (Piano della mobilità sostenibile), P.T.G.U. (Piano Generale del Traffico Urbano), PCCA (Piano Comunale di Classificazione Acustica).

Redattrice e responsabile del Piano Aria, del regolamento di telefonia.

Responsabile dei rapporti ambientali, sanitari e tecnici con l'Azienda Regionale di Protezione Ambientale (A.R.P.A.), l'Azienda Sanitaria locale.

Responsabile del procedimento delle Autorizzazioni paesaggistiche del Comune di Pordenone.

Responsabile di VAS e VIA per l'Ente sia sui procedimenti privati che pubblici.

Redazione per la parte di competenza della programmazione triennale, del DUP e del PEG.

Gestione dei processi di Agenda 21.

Redige e gestisce accordi con Società partecipate, Università, altri Enti e Associazioni di categoria.

In materia di società partecipate:

Dirigente referente dal 10 luglio 2006 al 2011 dell'AATO Occidentale in materia di gestione del ciclo integrato delle acque;

Componente del Comitato tecnico di valutazione della società partecipata Gea spa, società che tratta il ciclo dei rifiuti e il verde pubblico;

Responsabile in materia di valutazione di servizi pubblici locali e servizi strumentali anche ai fini del piano di razionalizzazione e della riconfigurazione delle società partecipate.

Esercizio del controllo analogo sull'attività della Società Gea spa.

Rappresentante a tavoli nazionali per attività di ricerca e per partenariati complessi.

Componente di gruppi di lavoro/studi a livello ministeriale in materia di agenda digitale (DigtPA) – SPC Sistema pubblico di connettività e cooperazione;

Componente di gruppi di lavoro pubblico/privati (Università, Aree di ricerca, Regioni, Province, Comuni, PMI/privati) per la realizzazione di progetti complessi.

Componente della Commissione di valutazione nel 2012 delle tesi del Master

Universitario "Energy Managment" erogato dal Politecnico di Milano e dal Consorzio Universitario di Pordenone  
Componente di gruppi di lavoro per progetti presentati al MIUR;  
Componente di gruppi i lavoro per il progetto MARIE "Mediterranean building rethinking for Energy efficiency improvement" (con Regione FVG, Area di ricerca Science Park, ecc.) del progetto Regional roundtable on Energy efficiency in buildings ;  
Componente/Presidente di numerose commissioni di studio;  
Componente/Presidente di numerose commissioni di gare d'appalto di servizi, opere pubbliche e forniture per enti pubblici;  
Componente del gruppo tecnico di valutazione dal 2011 al 2014 per la gestione in forma associata e coordinata dei servizi pubblici locali e per l'esercizio sulle società di gestione di un controllo analogo a quello esercitato sui servizi pubblici comunali anche sotto il profilo dell'efficienza, dell'efficacia ed economicità;  
Osservazioni al Piano Territoriale Regionale – condivisione e sottoscrizione di 12 Comuni relativa al tema della sostenibilità e mobilità;  
Osservazioni al Piano regionale delle infrastrutture di trasporto, della mobilità delle merci e della logistica

Progettista e responsabile in materia di Lavori Pubblici:

Progetto preliminare del "Collegamento Parco di San Valentino, Viale Libertà, Laghetti del Maglio"- Comune di Pordenone – ambito vincolato ex lege 431/1985;

Progetto definitivo del percorso ciclo-pedonale del Parco e Lago di San Carlo;

Rup di numerose interventi riguardanti interventi presso i due depuratori (compresa la disinfezione mediante raggi UV), reti fognarie, di drenaggio e di rete acquedottistica;

Redazione richiesta di autorizzazione paesaggistica per la realizzazione dell'impianto di disinfezione a raggi UV presso l'impianto di depurazione di Via Burida in Comune di Pordenone in ambito vincolato ex lege 431/1985 oltre che rup dell'opera;

Lavori di manutenzione del fiume Noncello nel tratto compreso dal ponte di Adamo ed Eva e il ponte della autostrada A28 (opera in delegazione amministrativa intersoggettiva);

Interventi di Protezione Civile - lavori di sistemazioni dell'argine sinistro del fiume Noncello;

Polo ambientale del seminario. Realizzazione percorsi attrezzature per la pratica sportiva e osservazione ambiente naturale;

Parco Galvani - valorizzazione e riqualificazione del parco mediante interventi sul verde, sul lago ed installazioni nuovi giochi il tutto in connessione con l'inaugurazione della Galleria d'Arte Moderna;

Opere per la valorizzazione del fiume Noncello e delle rogge - Riqualificazione paesaggistico ambientale dell'ambito dello storico porto della vecchia dogana sita a Vallenoncello (rup fino al preliminare);

Interventi di manutenzione straordinaria e di ricalibratura idraulica del sistema idrografico minore. 1° intervento su rio Becus per la messa in sicurezza del quartiere di Villanova (rup fino al preliminare);

Ripristino e manutenzione della rete idrografica minore - intervento sul fiume Noncello (opera in delegazione amministrativa intersoggettiva);

Intervento urgente di protezione civile per la raccolta delle acque meteoriche ed il loro recapito nel fiume Noncello a salvaguardia del traffico e della pubblica incolumità - zona viale delle Grazie (contributo regionale – rup);

Realizzazione di due pontili sul fiume Noncello (opera in delegazione amministrativa intersoggettiva – rup);

Intervento urgente di Protezione Civile a salvaguardia dei centri abitati tramite

la realizzazione di opere di captazione, regimazione e scolo delle acque meteoriche (contributo regionale - rup);  
 Lavori di manutenzione del fiume Noncello (opera in delegazione amministrativa intersoggettiva);  
 Progetto di manutenzione, recupero e sistemazione di un tratto a nord del fiume Noncello – all'interno dell'ambito del Parco del Seminario – soggetto a conferenza dei servizi fra enti di vario livello (stato-regione-comune);  
 Progetto generale-preliminare del Comparto del Santi Martiri Concordiesi per la realizzazione del percorso ciclo-pedonale, dei parcheggi e per la sistemazione dell'area verde a ridosso del fiume Noncello con contestuale variante n. 108 al PRGC;  
 Opere connesse alla sicurezza per l'abitato di Vallenoncello - opere ed interventi in via del Passo (opera in delegazione amministrativa intersoggettiva – rup fino all'adozione del progetto).

---

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul> </li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>1 gennaio 1996 - 30 settembre 1996</p> <p>Comune di Pordenone</p> <p>Ente locale</p> <p>Dal 1 gennaio 1996 al 30.09.1996 ricopre incarico, con contratto di diritto pubblico, di Dirigente Tecnico del Servizio Edilizia Privata, Settore Edilizia Privata ed Urbanistica al Comune di Pordenone (contratto rep.2348 A.N.R. del 19.12.1995). In questo ruolo mi sono occupata anche di abusivismo, condono, ecc. e di pianificazione attuativa di iniziativa pubblica e privata.</p>
--	---

---

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>1 dicembre 1986 – oggi</p> <p>Enti pubblici</p> <p>Consulente di Enti locali o di altre pubbliche amministrazioni</p> <p>Progettista di:</p> <p>Piano di Settore del comparto del commercio con contestuale variante n. 14 al PRGC per il Comune di Gorizia e regolamento "Criteri per il rilascio delle autorizzazioni amministrative per medie strutture di vendita";</p> <p>Piano di Settore del comparto del commercio con contestuale variante n. 20 al PRGC per il Comune di Pravisdomini;</p> <p>Piano di Settore del comparto del commercio con contestuale variante n. 41 al PRGC per il Comune di Chions;</p> <p>V.a.s. attinente al Piano di settore del comparto del commercio del Comune di Chions;</p> <p>Regolamento "Criteri per il rilascio delle autorizzazioni amministrative per medie strutture di vendita" del Comune di Pravisdomini;</p> <p>Regolamento "Criteri per il rilascio delle autorizzazioni amministrative per medie strutture di vendita" del Comune di Chions.</p> <p>Dal 1995 svolge incarico di consulenza per la Procura della Repubblica e per Tribunale civile e penale (di Udine e di Pordenone);</p> <p>Nel 1999 consegue l'iscrizione all'Albo dei Collaudatori Tecnico-Amministrativi della Regione Friuli Venezia Giulia ai sensi e per gli effetti della L.R. 46/86.</p>
--	--

---

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>1 giugno 1988 – 31 dicembre 1995</p> <p>Comune di Latisana</p> <p>Ente locale</p> <p>Dal 01.06.1988 al 31.12.1995 in servizio in ruolo presso il Comune di Latisana in posizione apicale con la qualifica di Funzionario - Capo Ufficio Tecnico (8° q.f.) – Ingegnere Capo - Settori Edilizia Privata, Urbanistica, Lavori Pubblici, Ecologia ed Ambiente, Patrimonio, Servizi Tecnologici e manutentivi (titolo richiesto per l'accesso: laurea in Architettura o in Ingegneria e relativa abilitazione professionale).</p>
--	---

---

---

Progettista e responsabile in campo di Pianificazione e programmazione:  
Variante n. 22 al P.R.G.C. del Comune di Latisana alle Norme Tecniche di Attuazione (generale) relativamente alle attrezzature, ai servizi pubblici ed agli impianti tecnologici;  
Variante n. 23 al P.R.G.C. del Comune di Latisana alla cartografia relativamente ad alcuni ambiti residenziali;  
Variante n. 24 al P.R.G.C. del Comune di Latisana riguardante il tracciato Ferroviario;  
Variante n. 25 al P.R.G.C. del Comune di Latisana ai Servizi ed attrezzature collettive;  
Variante n. 26 al P.R.G.C. del Comune di Latisana relativamente ad alcuni ambiti a carattere produttivo e commerciale;  
Variante al Regolamento Edilizio del Comune di Latisana;  
Regolamento per la cessione delle aree ed il funzionamento e la gestione delle infrastrutture comprese nel Piano per gli Insediamenti Produttivi (P.I.P a carattere artigianale-industriale) in località Crosere;  
Variante n.27 al P.R.G.C. del Comune di Latisana alla cartografia e alle norme tecniche di attuazione relativamente alla realizzazione ad un impianto di sollevamento delle acque meteoriche (frazione di Lisanotta) da realizzarsi con contributo della Direzione Regionale della Protezione Civile in ambito di parco naturale del Tagliamento vincolato dal P.U.R. e dalla legge 431/85;  
Variante n.28 al P.R.G.C. del Comune di Latisana ai Servizi ed attrezzature collettive relativamente ad una ricognizione delle aree parcheggio, percorsi pedonale e ciclabili nonché alcune aree destinate a verde e a servizi pubblici;  
Variante n.29 al P.R.G.C. del Comune di Latisana ai sensi dell'art.1, 5° comma della legge 1/1978 riguardante area da destinarsi a verde pubblico, parcheggio alberato e struttura per il gioco delle bocce;  
Variante al Programma delle aree strategiche e di riqualificazione urbana;  
Variante n.30 al P.R.G.C. del Comune di Latisana alle zone turistiche – Aprilia Marittima (iter non concluso) - in ambito vincolato dalla ex lege 431/85;  
Variante n.2 al Piano di Recupero denominato L2 del Comune di Latisana;  
Variante al Programma di riqualificazione ed alla individuazione delle aree strategiche di cui alla legge regionale n.18/86.

Progettista e responsabile in materia di Lavori Pubblici:  
Direzione Lavori (e perizie di varianti) per la manutenzione straordinaria e sostituzione serramenti Scuole Medie;  
Progetto e direzione lavori rifacimento marciapiede di Viale Libertà – Latisana;  
Progetto e direzione lavori per il rifacimento e sistemazione delle piste di atletica Stadio capoluogo - Latisana;  
Progetto per la sistemazione dell'area Morassutti progetto generale ed esecutivo 1°lotto; Sistemazione di un'area a verde pubblico, parcheggio alberato e struttura per il gioco delle bocce;  
Progetto per la sistemazione della viabilità e dei parcheggi nel centro città (studio di fattibilità);  
Progetto e direzione lavori per l'Ufficio di Collocamento, sede circoscrizionale, per il Comune di Latisana;  
Progetto generale ed esecutivo per la sistemazione della sede ex Stazione Ippica;  
Direzione lavori e progettazione in variante per la discarica di inerti di II categoria tipo A con annessi uffici, magazzini e viabilità d'accesso per il Comune di Latisana – ambito vincolato ex lege 431/1985;  
Progetto e direzione lavori per la sede della Protezione Civile per il Comune di Latisana;  
Progetto esecutivo del nuovo magazzino ed autorimessa comunale per conto del Comune di Latisana;

---

	<p>Progetto esecutivo delle opere di restauro e risanamento conservativo relative all' ex chiesetta (vincolata ai sensi della legge 1089/1934) sita in frazione di Pertegada, a sede polifunzionale culturale e ricreativo;  Adeguamento ed aggiornamento ai sensi della legge 109/94 del progetto del nuovo magazzino ed autorimessa comunale;  Progetto e direzione lavori del progetto di ampliamento della sede della Protezione Civile.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Da Novembre 1986  Libera professione</p> <p>In qualità di libero professionista ho redatto la progettazione di quanto sotto riportato:  Numerose progettazioni e direzioni lavori di edilizia di civile abitazione;  Variante n. 4 al Piano di Recupero del Centro Storico del Comune di San Vito al Tagliamento;  Richiesta di finanziamento ai sensi della Legge 21.12.1961 n. 1552 per il complesso di carattere storico, artistico e di pregio ambientale composto dalla Villa e Chiesetta di San Pietro – Casabianca in San Vito al Tagliamento (villa Linussio);  Progetto e direzione lavori di restauro e risanamento conservativo della Chiesetta di San Pietro e di parte di Villa Casabianca (vincolo ai sensi della legge 1089/1934) in San Vito al Tagliamento;  Progetto di massima e generale dell'intervento di ristrutturazione di un immobile in San Vito al Tagliamento per la realizzazione di un centro aperto e residenziale per disabili psichici (in collaborazione) per conto della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia - U.S.L. n.9 Sanvitese – vincolo indiretto;  Progetto esecutivo 1° lotto per la realizzazione di un centro aperto e residenziale per disabili psichici (in collaborazione) per conto dell'USL n.9 Sanvitese, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia – vincolo indiretto ex lege 1089/1939.</p> <p>Consulenza per la Procura della Repubblica di Udine e di Pordenone relativa alla Legge sul terremoto, la materia di pianificazione, urbanistico-edilizia, Condonò bis, in materia urbanistica-commerciale e commerciale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Vari  Società pubbliche partecipate</p> <p>Componente del CdA (Consiglio d'Amministrazione) della Società Caibt spa (Società di gestione del ciclo integrato delle acque avente carattere interregionale) dal 2003 al 2010.  Componente del CdA della Società Montagnaleader da luglio 2016.</p>

### Istruzione e formazione

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale</li> </ul>	<p>1988</p> <p>Università Bocconi Milano  Direttore Generale nell'Ente locale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>1988</p> <p>Borsa di studio offerta dal Ministero degli Affari Esteri per il soggiorno nella D.D.R. per svolgere una ricerca di interesse comune tra l'Istituto Universitario</p>

di Architettura di Venezia e l'Università Tedesca in materia di composizione architettonica e pianificazione territoriale.

<ul style="list-style-type: none"><li>• Qualifica conseguita</li><li>• Livello nella classificazione nazionale</li></ul>	<p>Da febbraio 1987 Iscrizione all'Ordine professionale degli Architetti e Paesaggisti di Pordenone</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da - a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio<ul style="list-style-type: none"><li>• Qualifica conseguita</li></ul></li><li>• Livello nella classificazione nazionale</li></ul>	<p>Novembre 1986 Abilitazione professionale all'esercizio professionale di Architetto</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da - a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio<ul style="list-style-type: none"><li>• Qualifica conseguita</li></ul></li><li>• Livello nella classificazione nazionale</li></ul>	<p>13 Novembre 1986 Istituto Universitario di Architettura di Venezia</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da - a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio<ul style="list-style-type: none"><li>• Qualifica conseguita</li></ul></li><li>• Livello nella classificazione nazionale</li></ul>	<p>Architettura, Pianificazione territoriale e Infrastrutture di trasporto Laurea</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Principali materie oggetto dello studio</li></ul>	<p>PARTECIPAZIONE A CORSI E CONVEGNI Terzo Seminario Interdisciplinare sui fenomeni del territorio: "Difesa ambientale e pianificazione territoriale" nel 1987 organizzato dall'Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia in collaborazione con l'Istituto di Architettura ed Urbanistica della Facoltà di Ingegneria di Trieste; Seminario di studi "Informatica negli Enti Locali del Friuli Venezia Giulia - Una strategia per gli anni '90" organizzato dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia in collaborazione con l'Insiel S.p.a. in data 04.12.1989; Corso di aggiornamento per segretari e dipendenti comunali a carattere teorico-pratico, delle tematiche connesse con i trasferimenti e le deleghe di funzioni dallo Stato e dalla Regione agli Enti Locali del Friuli Venezia Giulia (D.P.R. 24.07.1977 n. 616, D.P.R. 15.01.1987 n. 469, legge regionale 09.03.1988 n. 10) organizzato dalla Regione Friuli Venezia Giulia, Direzione Regionali Enti Locali nel 1991; Simposio internazionale per la gestione delle zone umide del Mediterraneo organizzato dalla Direzione Regionale delle Foreste e Parchi, Servizio flora, fauna e parchi naturali a Grado dal 3 al 10 febbraio; Seminario di studi "Conferenza regionale sul territorio" organizzato dalla Direzione Regionale della Pianificazione Territoriale nei giorni 22 e 23 febbraio 1991; Seminario di studi "La pianificazione del territorio nel nuovo ordinamento (legge 142/90)" nel 1993 organizzato dalla Scuola di Pubblica Amministrazione; Seminario di studi "Normativa in materia di lavori pubblici" organizzato dalla Provincia di Udine nel 1994; Seminario di studi "Il regime degli appalti dopo la legge 109/94 e nella fase transitoria" - "La rinegoziazione dei contratti di appalto dei lavori pubblici (art.6, legge 537/93)" nel 1994 organizzato dalla Scuola di Pubblica Amministrazione; Convegno regionale "La pianificazione di livello intermedio situazioni e prospettive" organizzato dalla Unione delle Province del Friuli Venezia Giulia per il 13 marzo 1995 2° conferenza regionale "L'automazione comunale al servizio del cittadino" organizzata per il giorno 25.01.1995 dalla Direzione Regionale deli Enti locali, della Pianificazione Territoriale con l'apporto di Insiel; Seminario di studi "Conferenza regionale sul territorio preliminare alla</p>

formazione del Piano Urbanistico Territoriale Regionale" organizzato dalla Direzione Regionale della Pianificazione Territoriale nei giorni 27 e 28 giugno 1995 con esposizione delle esperienze applicative in attuazione alla legge regionale 63/1991 per il comune di Latisana;

Corso nel 1998 organizzato dalla Fondazione I.D.I. - Istituto Dirigenti Italiani sui temi seguenti:

- Business plan e nuova organizzazione del lavoro;
- Valorizzazione del potenziale e qualità del servizio;

Corso di Diritto Amministrativo sul tema "Appalti e Lavori Pubblici" giugno 2000 organizzato dall'Associazione Culturale per lo studio del Diritto;

Corso organizzato da FORMEZ per lo Sportello Unico, Firenze settembre 2001;

Corso – Progetto Formativo del Comune di Pordenone "Il comune intraprenditoriale", organizzato dalla PM8, settembre-novembre 2002;

Corso della Provincia di Pordenone "La qualità dei servizi" organizzato dallo IAL di Pordenone, settembre/dicembre 2002;

corso organizzato dalla fondazione I.D.I. – Istituto Dirigenti Italiani sui temi seguenti : - business plan e nuova organizzazione del lavoro; - valorizzazione del potenziale e qualità del servizio;

corso "Il ruolo del dirigente nella gestione dei collaboratori" (60 ore) autorizzato dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, anno 2003;

corso "Il Comune intraprenditoriale" (66 ore) autorizzato dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, anno 2004;

corso " Il ruolo del dirigente nella gestione dei collaboratori";

corso "Project management";

corso "Il Comune intraprenditoriale";

corso "Applicazione istituti contrattuali";

corso "Aspetti generali sulla normativa e sulla gestione della sicurezza nei luoghi di lavoro";

corso "Il Direttore Generale degli Enti Locali- competenze per l'innovazione" presso SDA – Bocconi di Milano – VI edizione;

corso "Utilizzo dei fondi comunitari";

corso "La conduzione dei gruppi);

corso "La comunicazione trasversale";

corso "Codice dei contratti, appalti e concessione dei servizi";

corso "La procedura negoziata e acquisizione in economia di beni, servizi e lavori";

corso "La responsabilità per fatto illecito degli enti pubblici e class action";

corso "Usare bene le riunioni: lavorare in gruppo evitando sprechi";

corso "La riforma Brunetta – decreto legislativo n. 150 del 27.10.2009";

corso "Gli affidamenti in economia ...";

corso "L'attività contrattuale della Pubblica Amministrazione alla luce del nuovo regolamento attuativo (DPR 207/2010);

corso "La nuova disciplina dei servizi pubblici locali con rilevanza economica";

corso "Analisi dei servizi pubblici locali affidati a soggetti esterni";

corso "Spending review e miglioramento della gestione";

corso " Verso nuovi modelli gestionali dei servizi pubblici locali";

corso "Federalismo fiscale e enti locali del Friuli Venezia Giulia";

corso "Legge 190/2013 sull'anticorruzione – il concetto di sana gestione";

corso "Procedure e responsabilità introdotte dalla legge anticorruzione";

corso "Il regolamento delle gare degli ambiti del gas: compiti della stazione appaltante e dei comuni dell'ambito".

Corso "Esuberanti – Anticorruzione – Trasparenza";

corso "Le nuove disposizioni sulle società e gli organismi partecipati dagli enti locali"

corso "Costruire al tempo del patto di stabilità";

corso "Il regolamento delle gare degli ambiti del gas alla luce delle novità



introdotte dal D.L. n. 69/2013”;  
 corso “Progettazione Europea”;  
 corso “Tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro”;  
 corso “la normativa anticorruzione negli Enti locali e i collegamenti con il Peg – Piano della Performance e la riorganizzazione dei procedimenti”;  
 corso “Riordino del Sistema degli Enti Locali”;  
 corso “La trasparenza come misura trasversale di prevenzione della corruzione”;  
 corso “Fondi comunitari del Por Fesr 2014-2020 del Friuli Venezia Giulia”;  
 corso “Nuovo codice degli appalti – il decreto legislativo 50/2016”;  
 corso “Corso di diritto amministrativo”

Ho partecipato inoltre a diversi corsi e convegni su:

- sulla disciplina dei lavori pubblici;
- sul figura de responsabile del procedimento in materia di opere pubbliche;
- sugli strumenti per la gestione della politica ambientale;
- sul nuovo codice dell’ambiente;
- in materia di urbanistica e di pianificazione territoriale;
- sulla comunicazione interna ed esterna all’ente e sulla comunicazione trasversale;
- sulla gestione del personale, della conduzione dei gruppi;
- sulla tecniche di negoziazione e sulla gestione dei conflitti;
- time management e gestione dello stress;
- sul business plan e sull’organizzazione per progetti;
- sul project management;
- sull’utilizzo dei fondi europei;
- sulle società di gestione dei pubblici servizi.

Ho partecipato ad una serie di incontri organizzati con la Bocconi in materia di Spending review e le performance dei dirigenti.

Si segnala la frequentazione del Corso organizzato dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia relativo a “fondi Comunitari del POR FESR 14-20 Friuli Venezia Giulia” e di aver superato il test finale.

MADRELINGUA ITALIANA

ALTRE LINGUE

Autovalutazione  
 Livello europeo (\*)

**Inglese**

**Tedesco**

**Francese**

**Spagnolo**

Comprensione		Parlato		Scritto	
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
C1	C1	B1	B1	B1	
B1	B1	A2	A2	A1	
B1	B1	A2	A2	A1	
A2	A2	A2	A2	A1	

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

**ALTRE COMPETENZE**

Ho partecipato a gruppi di lavoro per disegni di legge in materia di pianificazione, urbanistica, edilizia, paesaggio, commercio, attività produttive, lavori pubblici e difesa del suolo.  
 Docente nelle materie di competenza in corsi pubblici e privati

**ESPERIENZE DI COMMISSIONI**

---

Membro Commissione Comunale Pubblici Esercizi fino a dicembre 2004;  
Membro della Commissione Comunale di collaudo degli impianti di distributori carburanti fino a giugno 2006;  
Membro della Commissione Edilizia (in più Enti);  
Membro della Commissione Urbanistica e Lavori Pubblici (in più Enti);  
Membro e presidente di commissioni di gara (appalti, appalti-concorso, procedure aperte, integrate e ristrette, ecc.) (in più Enti);  
Membro in qualità di esperto della Commissione Ambiente;  
Presidente o membro esperto per vari concorsi pubblici e/o ricerca, selezione del personale;  
Direttore scientifico della "commissione straordinaria consiliare per la valorizzazione del fiume Noncello" 2007/2010;

#### ESPERIENZE SPECIALISTICHE

Socio dell'Istituto Nazionale di Urbanistica (I.N.U.) dal 1987;  
Borsa di studio offerta dal Ministero degli Affari Esteri per il soggiorno nella D.D.R. per svolgere una ricerca di interesse comune tra l'Istituto Universitario di Architettura di Venezia e l'Università Tedesca (1988);  
Partecipazione alla commissione per lo studio del nuovo testo unico della legge urbanistica regionale poi approvata come legge regionale n. 52/91;  
Partecipazione ai seminari di studio promossi dalla Unioni Enti Locali del Friuli Venezia Giulia con la partecipazione della Direzione Regionale della Pianificazione Territoriale relativamente ad una prima interpretazione della L.R.52/91;  
Partecipazione a gruppo di lavoro promosso dalla Direzione Regionale della Pianificazione Territoriale in accordo con l'Associazione Nazionale Comuni Italiani riguardante il Decreto del Presidente della Giunta regionale recante "Revisione degli standard urbanistici regionali" art.124 della L.R. n.52/91;  
Partecipazione a diversi gruppi di studio fra enti diversi per la modifica ed aggiornamento di leggi regionali in diverse materie tra cui lavori pubblici, ambiente, commercio, pianificazione territoriale ed edilizia.  
Ho partecipato a gruppi di lavoro per disegni di legge in materia di pianificazione, urbanistica, edilizia, paesaggio, commercio, attività produttive e difesa del suolo.  
Docente nelle materie di competenza in corsi pubblici e privati.

#### ALTRO

Responsabile in materia di valutazione del personale;  
Responsabile del trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 29 del Decreto Legislativo 196/2003;  
Datore di lavoro ai sensi del Decreto legislativo 81/2008 e decreto legislativo 242/2006.

#### ALTRE ESPERIENZE MATURATE

Nel 1996 risulta vincitrice di concorso pubblico come Dirigente presso il Comune di Trieste (nel giugno) e del Comune di Pordenone (nell'agosto);  
Nel 2000 risulta idonea al concorso pubblico di Dirigente al Settore Urbanistica / Pianificazione territoriale del Comune di Udine;  
Con decreto Sindacale n. 6 del 16.06.1997 dal 16.06.1997 al 30.10.1997 le viene affidato l'incarico inoltre di funzioni vicarie del Dirigente del Settore IV (ex 2 livello dirigenziale) e dal 01.11.1997 a tutto aprile 1998 svolge funzioni tra l'altro anche di Dirigente di Settore (ex 2 livello dirigenziale) occupandosi di Attività Commerciali, Edilizia, Urbanistica,

---

Attività Amministrativa;

Nel 1999 risulta idonea al concorso pubblico per Dirigente presso il Ministero dei Lavori Pubblici (qualifica di accesso dall'esterno Dirigente dell'Ente Locale) ;

Nel 1999 consegue l'iscrizione all'Albo dei Collaudatori Tecnico-Amministrativi della Regione Friuli Venezia Giulia ai sensi e per gli effetti della L.R. 46/86;

Tra gli incarichi assegnati è risultata promotore e responsabile unico del procedimento per lo Sportello Unico delle Attività produttive di area vasta (il primo in regione ed ha costituito attività di sperimentazione per gli altri Enti).

In qualità di Dirigente (funzione apicale presso l'ente) e di Consigliere di Amministrazione ho sviluppato:

competenze ed esperienze in materia di pianificazione strategica, programmazione operativa e controllo direzionale;

competenze in controllo di gestione;

competenze ed esperienze in materia di redazione e gestione di gare d'appalto;

competenze ed esperienze in materia di programmazione e gestione delle risorse finanziarie;

competenze in progettazione ed attuazione con fondi di investimento e valutazione di progetti di investimento;

competenze ed esperienze in materia di programmazione, progettazione ed attuazione progetti complessi;

competenze ed esperienze in materia di valutazione del personale;

competenze ed esperienze in materia di valutazione dei servizi pubblici locali;

competenze in materia di valutazione di politiche pubbliche;

competenze ed esperienze in materia di progettazione con fondi comunitari;

competenze ed esperienze in management, gestionali ed organizzative in strutture complesse.

In materia di servizi pubblici referente dell'ambito ATEM (Ambito territoriale minimo) del servizio di distribuzione gas di 48 Comuni fino ai primi mesi del 2014.

Iscritta alla banca dati Esperti Pubbliche Amministrazioni del Ministero Sviluppo Economico – Dipartimento della funzione Pubblica.

---

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

Possiede una naturale propensione alle relazioni interpersonali, convinta assertrice che il lavoro di squadra sia l'unico in grado di produrre risultati positivi e continui nel tempo.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

Coordinamento, amministrazione e gestione delle risorse umane, di progetti complessi, bilanci, budget sia sul posto di lavoro, che nelle altre esperienze di gruppi anche con esperienze e profili diversi ma sempre da responsabile.

Orientata al coordinamento e semplificazione nonché al problem solving.

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Buone conoscenze di word-processor in ambiente windows (word, excell, ecc.). Uso costante dei programmi outlook express, internet explorer, powerpoint, firma digitale, arcprot, adweb, gantt, ecc. e dei programmi specifici per il ruolo ricoperto e della specifica professionalità. Buono l'uso dei social network facebook, linkedin, twitter, ecc.

**ALTRE CAPACITÀ****ESPOSIZIONI**

Mostra di Architettura Rassegna presso lo I.U.A.V. sul tema:  
Composizione architettonica (1982);  
Mostra del Concorso per la sistemazione della Piazza di Arzene (1987);  
Mostra organizzata dall'Ordine degli Architetti di Pordenone (1989).

**PUBBLICAZIONI**

pubblicazione di un progetto in "Architetti Friulani & Giuliani", Edizione Biblioteca dell'Immagine;  
pubblicazione di un saggio su "la città tra trasformazione e conservazione" edito dalla Regione Friuli Venezia Giulia, Direzione Regionale dell'Edilizia e dei Servizi Tecnici.

**PATENTE O PATENTI****B**

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000 chi rilascia dichiarazioni mendaci, forma atti falsi o ne fa uso nei casi previsti da detto DPR è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal decreto legislativo n. 196/2003.

Pordenone, 15/11/2016

F.to Architetto Federica Brazzafolli

**ALLEGATO**

N	PROGRAMMA A	TITOLO PROGETTO	ASSE - OBIETTIVO	SETTORE COMPETENZA	RUOLO	DATA	ESITO	FINANZIATO	IMPORTO PROGETTO	IMPORTO CO-FINANZIATO
1	FEI	PASS	Accoglienza cittadini minori Paesi terzi	Servizi Sociali	Leader	2014/2015 realizzazione	Approvato	SI	200.000	0
2	Gioventù in azione	LET'S MOVE THE MARKET	Sociale	Politiche Giovanili	Leader	2013/2014	Approvato	SI	198.704	99.352
3	EIE	TEX	Energia	Ambiente	Partner					
4	Central Europe	SAVE	Energia	Ambiente	Osservatore	2014	Approvato			
5	Horizon 2020	GREEN PEERS	Energia	Ambiente	Osservatore	2014				
6	Marchio del Patrimonio Europeo	MARCHIO EUROPEO DEDICA	Patrimonio culturale immateriale	Cultura	Leader	2014				
7	Creative Europe	LAND ART	Cultura	Cultura	Leader	2014				
8	Life +	DERRIS	Prevenzione e gestione emergenze meteo-climatiche	Ambiente	Osservatore	2014				
9	Life +	WAMP	Controllo sostenibile delle risorse idriche	Ambiente	Osservatore	2014				
10	Anci	MEET YOUNG CITIES	Innovazione sociale e partecipazione per i giovani	Servizi sociali – Politiche giovanili	Leader	2014				
11	Anci	COMUNEMENT EGIOVANE	Innovazione sociale	Servizi sociali	Leader	2014				
12	Regione FVG	COOPERAZIONE	Cooperazione allo sviluppo e partenariato internazionale	Cooperazione	Leader	2014				
13	Frontier Cities	MIVO' 100% ELETTRIC CAR SHARING	Electric car sharing	Mobilità	Osservatore	2015				
14	Frontier Cities	BIRO' SHARING SOLUTION FOR OPEN AND CLOSED COMMUNITIES	Smart Mobility	Mobilità	Osservatore	2015				
15	Frontier Cities	SMART FM app	Smart Mobility	Mobilità	Osservatore	2015				
16	Frontier Cities	SOCIETIES	Comunicazione Integrata	Servizi Informativi	Osservatore	2015				
17	Creative Europe	CULTURE FOR CITIES AND REGIONS	Iniziativa Culturali	Cultura	Osservatore	2015				
18	ANCI EXPO	ANCIperEXPO	Marketing Territoriale	Cultura	Leader	2015	Approvato			

19	Erasmus +	LEARNING CITIES	Educazione adulti	Formazione	Partner	2015				
20	Europe for Cities	STAR	Ricordo Europeo Rom	Cultura	Leader	2015				
21	Horizon 2020	CONCEPTS CERAMICA	Eredità culturale europea: ceramica	Cultura	Osservatore	2015				
22	Erasmus +	CTRL+ALT+ ENTERPRISE	Imprenditorialità per l'inclusione sociale delle persone vulnerabili	Politiche Sociali	Partner	2015				
23	Alpine Space	ALP-SIB	Social Impact Bond	Politiche Sociali	Leader	2015	Primo step approvato			
23	Alpine Space	RE-BIKE	Mobilità ciclabile ed intermodalità	Mobilità	Partner	2015				
23	Alpine Space	CCAlps+	Imprese Creative	Cultura	Osservatore	2015	Primo step approvato			
24	Central Europe	CCREA	Imprese creative	Cultura	Partner	2015				
25	Urbact Fase I	PA 2.0	Efficientamento pubblica Amministrazione	Controllo di gestione	Leader	2015				
26	Creative Europe	CULTURE FOR CITIES AND REGIONS	Scambio buone pratiche imprese creative	Cultura	Leader	2015				
27	Creative Europe	LandArc - Land Art in european Archeological Sites	cooperation projects small scale	Cultura	Lead partner	07/10/15				
28	Erasmus +	VET Mobility for a better future	KA1	Mobilità giovanile	Partner					
29	Erasmus +	MO.V.E. - Internship and mobility for Vocational Experience	KA1	Mobilità giovanile	Partner					
30	Europe for Citizens	CONnect	Networks of towns	Ambiente, cittadinanza europea	Partner	22/02/2016				
31	Europe For Citizens	3I - Welcome to Europe 3I: inclusion, integration, internationalisation	Networks of towns	Accoglienza migranti e rifugiati	Partner	01/03/2016	FINANZIATO	SI		
32	Adrion	SCOOP!	Innovation	Politiche giovanili	Lead partner	25/03/2016	Primo step passato			
33	Alpine Space	AlpSib	Innovazione sociale	Social Impact Bonds	Lead partner	08/04/2016	Primo step approvato			
34	Alpine Space	MELINDA	Low Carbon	Mobilità Sostenibile	Partner	08/04/2016	Primo step approvato			
35	Daphne	Answers	Multi-sectoral and multi-disciplinary cooperation on violence against women	Violenza contro le donne	Lead partner	01/06/2016				
36	Fondo Europeo investimenti strategici	Upgrading of waste water and drainage network in Pordenone and area wide	Agenda Urbana	Fognature	Lead partner	06/05/2016	1 risposta positiva			
37	Alpine Space	AlpSib	Innovazione	Politiche sociali	Lead partner	2016	FINANZIATO	SI		
38	Alpine Space	Melinda	Low Carbon	Mobilità Sostenibile	Partner	2016				
39	Europe For Citizens	CitizenLab	Networks of towns	Ambiente, cittadinanza europea	partner	31/08/2016				
40	HORIZON 2020	NeMo FVG	Efficienza energetica - Mobilità sostenibile	Ambiente - Mobilità	osservatore	15/09/2016				
41	ITALIA - SLOVENIA	PA 2.0	Asse 4 - Governance	Controllo di gestione	Lead partner	30/09/2016				
42	ITALIA - SLOVENIA	CREABUSINESS	Asse 1 - Innovazione	Imprese culturali e creative	partner	29/09/2016				
43	ITALIA - SLOVENIA	BIO-ROADS	Asse 3 - Cultura	Percorsi biologici ecosostenibili	partner	29/09/2016				
44	ITALIA - SLOVENIA	MUSE	Asse 2 - Ambiente	Mobilità sostenibile	partner	29/09/2016				
45	ITALIA - SLOVENIA	SIRIUS Network	Asse 1 - Innovazione	Supporto imprese	osservatore	30/09/2016				
46	FAMI	Minori stranieri non accompagnati	Obiettivo specifico 1	Immigrazione	partner	29/09/2016				